



المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.

المعهد العربي لإنماء المدن

التقرير السنوي
Annual Report



فهرس المحتويات

3	كلمة رئيس المعهد	١01
5	رسالة المدير العام	١02
7	أرقام وإصدارات المعهد عام 2023م	١03
9	عن المعهد	١04
13	استراتيجية المعهد	١05

البرامج و المشاريع

17	السياسات الحضرية	١06
25	التدريب وتطوير القدرات	١07
31	الشراكات والأنشطة	١08

التقرير السنوي لعام 2023 م
المعهد العربي لإنماء المدن



ونحن في المعهد العربي لإنماء المدن عازمون على استكمال مسيرة التطوير التي بدأناها أواخر العام الماضي 2022م بمشاركة إيجابية من كافة الشركاء من أمانات وبلديات وهيئات حكومية وجامعات وأفراد، حيث تضمنت استراتيجية المعهد رؤية جديدة تعزز من دوره كمؤسسة عالمية رائدة تسعى إلى صنع مستقبل حضري أفضل من خلال التعلم التعاوني والشراكات المبتكرة بين المدن العربية والجهات التنموية.

وتسعى استراتيجية المعهد إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية تكمن في المساهمة النوعية في أبحاث السياسات الحضرية ذات العلاقة بأولويات التنمية في المدن والبلديات العربية، وإتاحة المجال لمراكز الأبحاث المتخصصة للمشاركة في تطوير وتنمية هذه المدن، وتنويع مخرجات برامج وأنشطة المعهد ومواءمتها مع تطلعات الشركاء، بالإضافة إلى بناء شبكة التواصل بين المدن والبلديات العربية والمنظمات العالمية في مجال التنمية الحضرية ودعم التعاون المشترك فيما بينها، ودعم المدن والبلديات من خلال البرامج النوعية في تطوير القدرات المؤسسية وصنع قيادات واعدة.

وتتسم هذه البرامج بالشمولية والتنوع في محتواها لتغطي اهتمامات شريحة كبيرة من المهتمين بتنمية المدن في المجالات العمرانية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمؤسسية.

وعملياً وعلى أرض الواقع، فقد تم تصميم 17 مبادرة بكافة تفاصيلها من ناحية الوصف والأهداف والشريحة المستهدفة والنطاق الزمني والميزانية، وكذلك مؤشرات الأداء الرئيسية التي تقيس مدى الفاعلية والمشاركة والأثر الإيجابي المراد تحقيقه. وترافق مع تصميم هذه البرامج تصميم هيكل تشغيلي جديد يتضمن توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مستويات إدارية مختلفة وتحديد الارتباطات فيما بينها من خلال نظام جديد لإدارة الأداء والتقييم المؤسسي، بما يساهم في دعم تنفيذ المبادرات بكفاءة وفاعلية.

وفي الختام، أود التأكيد على أن المعهد سيواصل مساعيه في تقديم الدعم للمدن العربية الأعضاء في منظمة المدن العربية، والمساهمة في تحقيق الأثر الإيجابي في مسيرة تنمية هذه المدن وصنع مستقبل حضري زاهر بإذن الله.

ويقوم القطاع البحثي والمؤسسات غير الربحية بدور أساسي في الاستراتيجية الموضوعة بالشراكة مع المعهد في إعداد البحوث والدراسات الكفيلة بتحديد الاحتياجات الملائمة لكل مدينة. ورغم التباين والاختلاف الذي يبدو للوهلة الأولى بين طبيعة العمران وأشكال البناء والتنسيق العام للمدن العربية، إلا أن المتخصصين في مجال العمران وتخطيط المدن يؤكدون على وجود سمات مشتركة، وخطوط متصلة من التأثير المتبادل بينهم والذي انتقل من مدينة إلى أخرى، حيث تمتلك المدن العربية العديد من الخصائص العمرانية والإنشائية المتشابهة على اختلاف جغرافيتها وتاريخ إنشائها، وطبيعة سكانها.

وانطلاقاً من هذه النقطة المهمة بنى المعهد العربي لإنماء المدن استراتيجيته على استثمار هذه الأسس المشتركة في إضفاء طبيعة خاصة ومتفردة للمدن العربية تميزها عن غيرها من مدن العالم.

وإيماناً منا بدور المعهد المهم في تحقيق هذا الهدف وتعزيز التعاون وتكامل جهود التنمية بين المدن العربية، فقد كان لموضوع الشراكة وتبادل الخبرات محور خاص في استراتيجية المعهد يتم من خلاله جمع الخبرات والتجارب المشابهة وجعلها متاحة للمدن الشقيقة للاستفادة واختصار الجهد والموارد.

إضافة إلى السعي الجاد لبناء منظومة للتعاون ومد جسور الروابط وتفعيل الحوار بين المدن حول مستقبل البناء والتنمية، وكان من أهم هذه الخطوات التي عمل عليها المعهد في الآونة الأخيرة، إطلاق فعاليات الحوار والتي ستري النور في الربع الثاني من عام 2024م، وفي هذا الصدد فقد شهدت الشهور القليلة الماضية قيام الزملاء بالمعهد بزيارات للمدن والبلديات الشقيقة وعقد لقاءات مع عدد من الجهات من جامعات وهيئات حكومية وصناديق تنمية ومؤسسات غير ربحية بهدف عرض الاستراتيجية والتباحث حول أوجه التعاون لتنفيذ المبادرات والاستفادة من برامج المعهد حيث حققت هذه الزيارات أهدافها في التعريف بخطة تحول المعهد والتفاعل الإيجابي من خلال وضع أطر للشراكة المثمرة مع كافة الجهات الفاعلة في تنمية المدن.



كلمة رئيس المعهد

رئيس المعهد العربي لإنماء المدن

أمين منطقة الرياض

سمو الأمير د. فيصل بن عبدالعزيز بن عياف

ومن هنا تبرز أهمية دور معهد إنماء المدن العربية في هذه المرحلة التطويرية التي تمر بها مدننا العربية، والتي تتبلور في خلق منظومة عمل تسهل تبادل الخبرات ونقل التجارب الناجحة وتفعيل الحوار البناء بين المدن من خلال استراتيجية عامة وضعناها لتسهيل أداء المهام وتقديم الاستشارات والحلول المتكاملة لتخطيط وإدارة المدن.

تشهد المدن العربية في معظمها نهضة عمرانية لمواكبة التوسع العمراني وزيادة أعداد السكان، وخلق مجتمعات عمرانية جديدة، وتتفاوت وتيرة التطوير بين هذه المدن فمنهم من يسابق الزمن ليكون له مكاناً في مقدمة مدن العالم من حيث الرقي وجودة الحياة ومستوى البنى التحتية والعمرانية لها، ومنهم من لا يزال في طور البدايات يتلمس طريقه نحو نهضة عمرانية قائمة على أسس علمية مستمدة من تجارب ناجحة سابقة.

باستراتيجية المعهد والتي تضمنت زيارات ولقاءات عمل مع أكثر من 93 بلدية ومنظمة وجامعة في أكثر من 15 دولة تم تنفيذ جزء كبير منها .

وفي الختام، نؤمن في المعهد بأن هناك مجالات واسعة للمشاركة في تطوير وتنمية مدننا العربية، وذلك بناء على ما سمعناه من البلديات والخبراء المشاركين في استطلاع الرأي عن الدور المستقبلي الذي يمكن أن يقوم به المعهد لدعم جهود التنمية. وسيركز فريق العمل خلال الفترة المقبلة على تنفيذ مبادرات ومشاريع الاستراتيجية ضمن محاور أبحاث السياسات الحضرية و برنامج دعم المدن والشراكات ضمن أولويات التنفيذ التي تستهدف البلديات والمختصين في مجالات التنمية العمرانية وعامة الجمهور. وستكون مخرجات تلك البرامج بمستوى يعكس اهتمام قيادة المعهد والجهات الداعمة بتقديم قيمة مضافة في مجالات احتياج المدن أعضاء منظمة المدن العربية .

وبتحليل توجهات 6 منظمات عالمية مرجعية في مجالات اختصاص المعهد. ونتيجة لذلك، تم توزيع برامج ومبادرات الاستراتيجية ضمن 3 محاور أساسية Action lines التي شكلت فيما بعد إدارات البرامج للمعهد وهي: برنامج أبحاث السياسات الحضرية، وبرنامج دعم المدن، وبرنامج الشراكات.

وتحت كل برنامج يوجد عدد من المشاريع والمبادرات بإجمالي 13 مشروع. ويتضمن كل مشروع وصفًا عن نطاق العمل والأهداف ونوع المخرجات وآليات التنفيذ والبرنامج الزمني والميزانية المقترحة ومؤشرات لقياس الأداء والمتابعة. ومن جهة أخرى قام المعهد بتصميم الهيكل التشغيلي الجديد الذي يدعم تنفيذ الاستراتيجية وتوزيع المهام والصلاحيات والسلم والوصف الوظيفي لجميع الاختصاصات والمؤهلات المطلوبة لشغل الوظائف مع إعادة توزيع الوظائف والمزايا بناء على المهام ومؤشرات الأداء لكل وظيفة.

وبالتزامن مع هذه الجهود قام المعهد بالتواصل مع البلديات والمنظمات الدولية والإقليمية ونتج عن ذلك توقيع 5 اتفاقيات شراكة مبنية على مبادرات ومشاريع مشتركة مع جهات منها جامعة الملك سعود، ومعهد إدارة المشاريع (PMI) ، ومنظمة البلديات الهولندية (VNG) منظمة المدن الأوروبية (PLATFORMA) ، والوكالة الدولية الألمانية (GIZ Connective Cities) وجاري العمل على قائمة الشراكات من خلال الجولة التعريفية

مدير عام المعهد د. أنس بن مفرح المغيري



رسالة المدير العام

المعهد العربي لإنماء المدن هو مؤسسة عريقة ونادرة من ناحية التخصص ونطاق العمل الإقليمي، وقد مر منذ تأسيسه بفترات متباينة من العمل وإنتاج الأبحاث في المجالات التنموية المختلفة. وفي الربع الرابع من عام 2022م، وبتوجيه من سمو أمين الرياض رئيس المعهد، وضع المعهد خطة طموحة للتحويل الشامل تنطلق من مرتكزات أساسية، وهي أن يستجيب لاحتياجات المدن العربية من خلال أبحاث السياسات الحضرية وتطوير القدرات وتبادل الخبرات، وأن تكون مخرجاته ذات تأثير وموثوقية عالية بما يقدم إضافة نوعية في مجالات التنمية الحضرية، وأن يكون مؤسسة مرجعية على المستوى العالمي بكل ما يختص بإنماء المدن العربية. وتضمنت خطة التحويل المؤسسي أربعة عناصر هي

1. إعداد استراتيجية مؤسسية تضم برامج ومشاريع المعهد وفق رؤية طموحة ومستهدفات ومؤشرات أداء للتقييم والمتابعة.

2. إعادة هيكلة الإجراءات الإدارية والمالية ضمن تصميم الهيكل التشغيلي الذي يدعم توزيع المهام والمسؤوليات لتحقيق الاستراتيجية.

3. استقطاب كوادر فنية من ذوي المؤهلات والخبرات العملية المميزة في مجالات اختصاص المعهد.

4. بناء الشراكات مع المدن والجامعات والمنظمات الدولية المؤثرة في تشكيل الأجندة الحضرية وتطوير المدن.

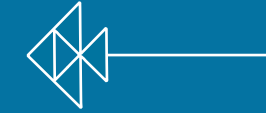
وانطلق المعهد في تصميم استراتيجيته متزامناً مع ذلك استقطاب الكفاءات والخبرات التخصصية التي تم من خلالها إنجاز استراتيجية المعهد وعرضها على سمو الرئيس خلال الستة أشهر الأولى من عام 2023م، وقد تم تصميم الاستراتيجية لتعكس احتياجات تطوير المدن والبلديات من خلال مشاركة أكثر من 90 مدينة عربية

إصدارات المعهد لعام 2023م



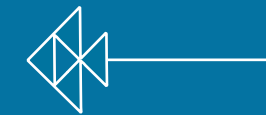
المعهد في أرقام

برنامج تدريبي جديد في التطوير
البلدي وتنمية المدن



33+

تقرير مختصر عن مشاريع التنمية
الحضرية ضمن قاعدة بيانات المدن



200+

اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع
منظمات تنموية



7+

بلدية وجهة تنموية تم زيارتها
ضمن الجولة التعريفية
بالاستراتيجية



45+

عن المعهد

43 عاماً

من الريادة في مجال التنمية الحضرية والعمل البلدي

تأسس المعهد العربي لإنماء المدن في عام 1980م، ويعد أحد مؤسسات منظمة المدن العربية، ومقره مدينة الرياض، وهي مؤسسة إقليمية غير ربحية، تعنى بتطوير المدن من خلال إجراء الدراسات وتطوير القدرات وصنع الشراكات بين المدن والجهات التنموية.

المعهد يعد أول مؤسسة تأخذ الدور الريادي في مجال اختصاصه في التنمية الحضرية والعمل البلدي على مستوى العالم العربي، وخلال الـ 43 عاماً من خبرته، طوّر المعهد المشاريع والمبادرات البحثية المتنوعة بالشراكة مع المؤسسات العلمية والدولية والجهات المانحة إقليمياً وعالمياً.

الرؤية

مؤسسة عالمية رائدة تساهم في صنع مستقبل حضري أفضل قائم على الابتكار والشراكة بين المدن والجهات التنموية في العالم العربي.

الرسالة

دعم المدن والبلديات العربية لمواجهة تحديات التنمية الحضرية، من خلال الدراسات والبرامج التدريبية وتعزيز ثقافة التعاون والتعلم المشترك.

نتشارك في صنع مستقبل واعد لمدنا العربية

الموثوقية

التأثير

التعاون

الابتكار

٤٠
٥
٤٠

+30,000

كتاب وثيقة عمرانية وبلدية
متخصصة تضمها مكتبة المعهد

+650

مدينة عربية من أعضاء المؤسسة

22

دولة عربية يعمل بها المعهد

استراتيجية المعهد

مجالات التركيز

التطوير المؤسسي للبلديات	البيئة والمرونة الحضرية	التنمية الاقتصادية المحلية	المدن وجودة الحياة
--------------------------	-------------------------	----------------------------	--------------------

مسارات التنفيذ

الشراكات	التدريب وتطوير القدرات	السياسات الحضرية
حوار المدن العربية الأوروبية	البرامج التدريبية	قاعدة بيانات المدن العربية
الأمين يتحدث	الاستشارات الفنية ونقل الخبرات	مؤشر التنمية الحضرية في المدن العربية
جوائز التنمية الحضرية للمدن العربية	البرنامج التنفيذي	تقارير الممارسات والسياسات الحضرية
الربط بين شركاء التنمية الحضرية		معامل الابتكار الحضري للمدن العربية
		النشرة الدورية
		بودكاست

المبادرات التأسيسية

لقاء المنظمات المانحة في التنمية الحضرية	قائمة خبراء المعهد	رابطة زملاء المعهد	مستشاري السياسات الحضرية
خطة الإعلام والإحصاء	الجولة التعريفية بالاستراتيجية	دليل شركاء التنمية الحضرية	

الممكنات المؤسسية للمعهد

تطوير الهوية المؤسسية	تعزيز الموارد المالية	النموذج التشغيلي
إعادة هيكلة المعهد ولوائح التنظيمية	إدارة الأداء وتطوير القدرات	

الأهداف

1

المساهمة النوعية في الدراسات السياسات الحضرية ذات العلاقة بأولويات التنمية في المدن والبلديات العربية.

2

تنوع مخرجات الأنشطة والبرامج ومواءمتها مع تطلعات الشركاء.

3

المساهمة في تطوير القدرات المؤسسية للبلديات من خلال التدريب النوعي وصنع قيادات اعدة في المدن العربية.

4

بناء شبكة التواتص بين المدن والبلديات العربية والمنظمات العالمية في مجال التنمية الحضرية وتنظيم الفعاليات والمبادرات التي تدعم التعاون المشترك.

البرامج والمشاريع

1 السياسات الحضرية

النشرة الدورية "مدننا".
بوابة التنمية الحضرية العربية

معمل الابتكار الحضري
للمدن العربية

2 التدريب و تطوير القدرات

البرامج التدريبية في
التطوير البلدي

البرنامج الدولي
في الابتكار والإدارة الحضرية

3 الشركات

حوار المدن العربية الأوروبية

الجولة التعريفية
باستراتيجية المعهد

الموقع الإلكتروني
والحضور الرقمي

الاتفاقيات

مسابقة صوّر مدينتك

1

السياسات الحضرية

19	النشرة الدورية "مدننا"	01
21	بوابة التنمية الحضرية العربية	02
23	معمل الابتكار الحضري للمدن العربية	03

ويقوم البرنامج بشكل أساسي على النشاط البحثي بأشكاله المتنوعة، من وضع قواعد بيانات وإعداد الدراسات والتقارير وتطوير المشاريع النموذجية وتقييمها. حيث يعتمد على منهجيات التعلم التشاركي بأن تقوم الجهات الفاعلة من بلديات وجمعيات وقطاع خاص ومؤسسات دولية وجامعات شريكة بجمع البيانات ونقاش المخرجات وإنتاج وتقييم المشاريع النموذجية.

يعمل برنامج السياسات الحضرية على سد الفجوة الكبيرة بين التطور السريع في المعارف والتقنيات في مجال التنمية الحضرية وما نراه على أرض الواقع من تشتت لجهود التنمية الحضرية في المدن العربية. ويركز البرنامج على إنتاج تقارير السياسات الحضرية التي تناقش توجهات التنمية على المستويين الإقليمي والعالمي. كما يهدف إلى تحليل ممارسات التطوير البلدي في المدن ومشاركتها عبر منصات المعهد المختلفة.

النشرة الدورية

أهداف النشرة

الاطلاع على أحدث الاتجاهات والأخبار: توفير معلومات محدثة عن اتجاهات التطوير الحضري، وأنشطة المعهد وتطوراته وأخباره.



تسليط الضوء على أفضل الممارسات والرؤى: لتبادل أفضل الممارسات والرؤى و وجهات النظر الجديدة في التنمية الحضرية التي تسهم في تعزيز المعرفة والخبرة المهنية.



بناء الاتصال والمشاركة المجتمعية: بناء قنوات اتصال ومشاركة بين المتخصصين في التنمية الحضرية والممارسين والطلاب وعامة الناس.



تعزيز مهمة المعهد ورؤيته وقيمه و بناء علاقة إيجابية مع أصحاب المصلحة والشركاء.



إطلاق نشرة المعهد الدورية

سعيًا من المعهد لإبراز إسهامات المدن العربية وتجاربها في تنمية المدن، أطلق المعهد نشرة دورية تحت مسمى "مدننا" والتي أصدرت أول أعدادها بشهر نوفمبر من عام 2023، وستصدر نشرتها بشكل دوري بمعدل كل شهرين، لتكون منصة حوار لصناع القرار من الأمناء والعمداء ورؤساء البلديات العربية، ومشاركة الرؤى الحضرية للخبراء والممارسين والمهتمين بشؤون تنمية المدن، ورصد حراك المدن ومستجداتها التنموية.

أقسام النشرة

أخبار المعهد

عرض لأخبار المعهد وأنشطته ومخرجاته

حراك المدن

عرض بانورامي لمشاريع ومبادرات وتجارب المدن العبية حول مواضيع العدد التنموية

رؤى حضرية

مقالات لمختصين في موضوع العدد

مقابلات

عرض لمقابلات مع الأمناء والعمداء ورؤساء البلديات العربية



بوابة التنمية الحضرية العربية

مجموعات البيانات

المدن

ويتم التزويد ببياناتها من قبل المدن بمساعدة فريق المعهد، وهي تضم أكثر من 650 مدينة عربية، وتشمل البيانات الديموغرافية والاجتماعية والاقتصادية، والإمكانات والفرص ذات الصلة في كل مدينة.

المشاريع

تغطي هذه المجموعة المبادرات والمشاريع بجميع أنواعها، من خلال نقاط مختلفة وتتفاوت في الحجم ونوعية التنفيذ ومجالات العمل، بهدف إعطاء الجمهور فهماً أفضل لممارسات التنمية الحضرية في المنطقة العربية.

المنظمات

تغطي هذه المجموعة المنظمات الحضرية العالمية والإقليمية ومراكز الأبحاث المتخصصة بمجال التنمية الحضرية في المنطقة، ويدخل في ذلك الجهات الحكومية والجامعات والبنوك والصناديق الدولية.

التقارير والأبحاث

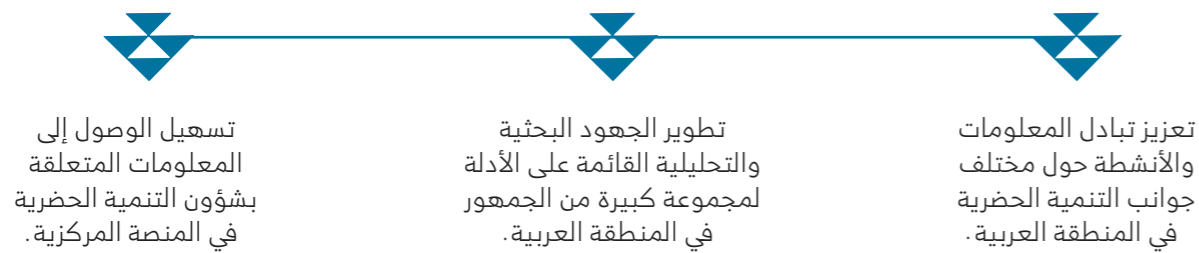
تنشر هذه المجموعة التقارير التخصصية حول شؤون التنمية الحضرية في المنطقة بما في ذلك: تقارير المشاريع، والأوراق الأكاديمية والبحثية، وتحليل المقارنة، وغيرها من الأعمال.

يعمل المعهد على إنشاء قاعدة بيانات للمدن العربية لتكون مصدراً موثقاً يسد فجوة نقص البيانات الحضرية في المنطقة العربية، فعندما تكون البيانات الحضرية مختلفة المصدر يؤدي ذلك إلى صعوبة الوصول إلى المشاريع الحضرية والتقارير المنشورة عن المدن والبلدان في المنطقة.

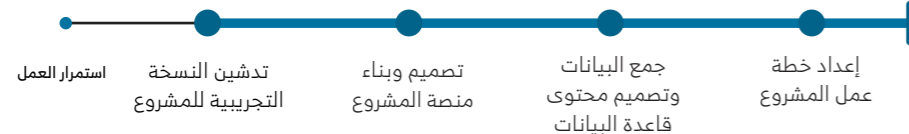
وتستهدف قاعدة البيانات مجموعة كبيرة من الجمهور، بما في ذلك مسؤولي المدن والجهات المانحة والباحثين والخبراء والمنظمات مع التركيز على الطابع المحلي. وتعمل أيضاً كآلية تسمح لأصحاب المصلحة المحليين والإقليميين والدوليين بجمع معلومات مركزة ومحدثة حول خصائص التنمية الحضرية في المدن العربية.

ولكي تتوافق مبادرة المعهد مع احتياجات وتطلعات المدن، وبناء شبكة قوية بين المدن العربية والبلديات والمنظمات الدولية للتنمية الحضرية؛ احتوت قاعدة البيانات على أربع مجموعات من البيانات المترابطة.

الأهداف



إنجاز خطة القاعدة



معمل الابتكار الحضري للمدن العربية

تخضير الأحياء في المدن العربية

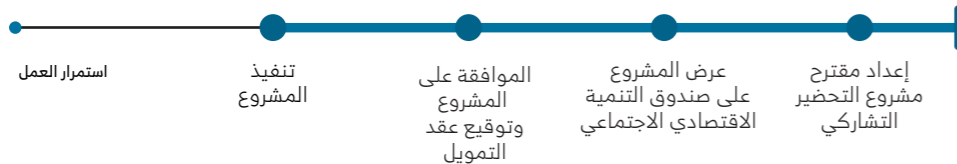
تركز أهداف معمل الابتكار الحضري على التخضير التشاركي في الأحياء السكنية، وهي كما يلي:

الأهداف

- 1.** أحياء سكنية أفضل: تعمل مشاريع التشجير على تحسين نوعية المساحة داخل الأحياء، مما يساعد على تحسين نوعية العلاقة بين السكان وشوارعهم والأماكن العامة.
- 2.** تعاون طويل الأمد: يكون بإجراء مشاريع تشجير من خلال نموذج معمل حي، يهدف إلى تعزيز التواصل بين المدن والجامعات والمجتمع، وفتح قنوات لمزيد من التعاون بينهم لمبادرات مماثلة.
- 3.** تنمية قدرات البلدية: يهدف هذا المعمل الحي أيضًا إلى تزويد البلديات بالأدوات والإطار المعرفي الذي يمكنها من خلاله تنفيذ مشاريع مماثلة في المستقبل، خارج دعم المعمل الحي.

هو معمل منهجي تجريبي، يسعى إلى تحفيز الابتكار باختبار وتطوير الأساليب المتعلقة بممارسات التنمية لتحسين جودة الحياة وإيجاد حلول للمشاكل الحضرية المشتركة في المدن العربية، ويخدم المعمل كلاً من البلديات والجامعات والشركات الخاصة والمنظمات الغير ربحية التي تشترك في مصلحة مشتركة حول مشكلة حضرية معينة، وذلك من خلال توفير أدوات مختلفة تمكن أصحاب المصلحة من تصميم وتنفيذ وتقييم عدد من الممارسات التجريبية في مختلف المدن المشتركة، وإمكانية الاستفادة من المعرفة الناتجة عن التجارب بتطبيقها على نطاق أوسع في مدن أخرى أو مناطق أخرى. كما يهدف المعمل إلى عرض أفضل الممارسات والتجارب التعليمية للمدن العربية في حوار التنمية الحضرية العالمي.

إنجاز خطة المعمل



2

التدريب وتطوير القدرات

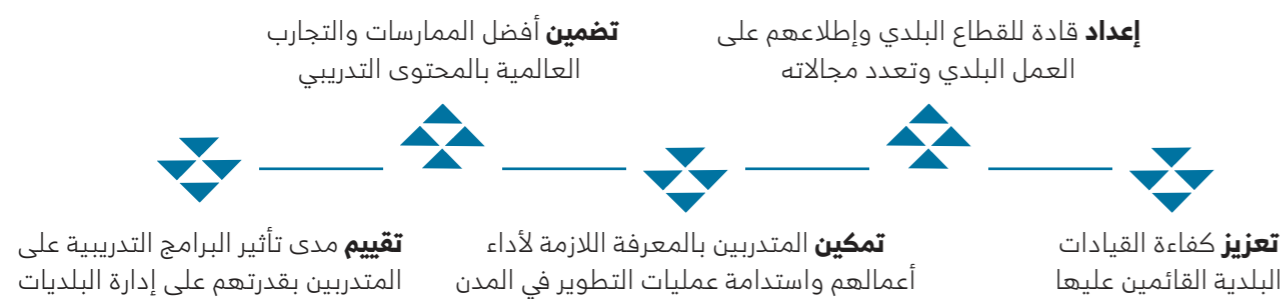
27	البرامج التدريبية في التطوير البلدي	01
29	البرنامج الدولي في الابتكار والإدارة الحضرية	02

والإدارة الحضرية. حيث توفر هذه البرامج أحدث التجارب والمعارف في مختلف المجالات بما يتلاءم مع تنوع المجالات التخصصية في إنماء المدن، وتتضمن: تخطيط المدن وإدارتها، والدراسات الاقتصادية والاستثمارية، والبنية التحتية، والتحول الرقمي، وإدارة المشاريع، وغير ذلك من المجالات، كما يتم تدعيم هذه البرامج باعتمادات عالمية لبرامجها المختلفة.

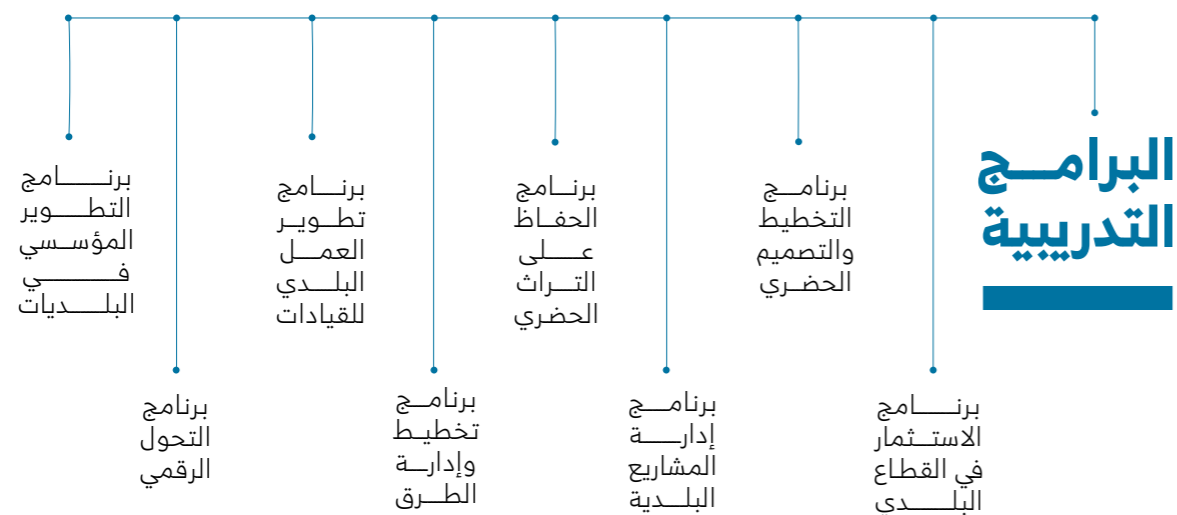
يعمل المعهد على التعاون مع مختلف الجهات الحكومية من خلال تقديم الخدمات الاستشارية والتدريب والتعليم المستمر في مختلف مجالات العمل الحضري، تحقيقاً لدوره في دعم البلديات العربية ومؤسسات التخطيط وإدارة المدن، وإيماناً بأهمية تعزيز وتطوير كفاءة قيادات ومنسوبي القطاع البلدي، وأثره على رفع جودة حياة سكان المدن العربية كما يعمل المعهد على إعداد برامج تدريبية تزيد عددها عن 30 موضوعاً تدريبياً، وبرنامج تنفيذي دولي في الابتكار

البرامج التدريبية في التطوير البلدي

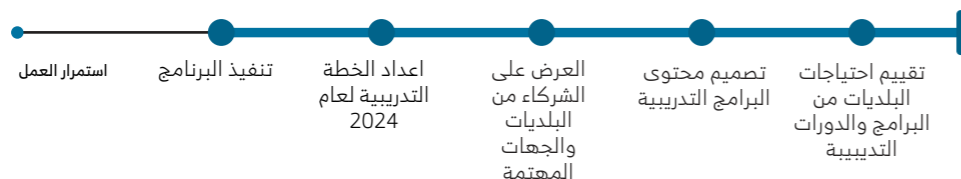
تنسجم أهداف التدريب مع البرامج الاستراتيجية للقطاع البلدي في غالبية الدول العربية، حيث يظهر الهدف العام في تمكين قدرات منسوبي الأمانة، منبثقاً عنه مجموعة من الأهداف، كما يلي:



يركز تطوير العمل البلدي على تقديم برامج تدريبية تعزز كفاءة العاملين في الأمانات والبلديات وهيئات التخطيط، وضمان وجود قادة قادرين على تولي مسؤوليات تطوير المدن والاستجابة لمستجداتها المحلية ضمن نظرة متطورة تواكب المستجدات العالمية. وعليه عمل المعهد العربي لإنماء المدن خلال عام 2023 على تصميم برامج التدريبية وبناء خطة شاملة للبرامج، تضم 8 برامج متخصصة بالعمل البلدي، ويحتوي كل برنامج على 31 ورشة تدريبية متسلسلة ومتكاملة تغطي النواحي المعرفية بكل برنامج.



إنجاز خطة البرنامج



تحتوي البرامج على :

- 1 برامج تدريبية لتطوير قدرات العاملين في مجال العمل البلدي المختلفة
- 2 أدلة تدريبية خاصة بالمواضيع التدريبية
- 3 مدربون وخبراء متخصصون في التنمية الحضرية
- 4 تقييم المعرفة الحالية لدى المرشحين للتدريب
- 5 موقع مجهز لانعقاد كل ورشة تدريبية
- 6 تقييم المتدربين بعد انتهاء البرنامج التدريبي وتقديم تقرير بذلك
- 7 توثيق البرامج والورش التدريبية
- 8 احتساب نقاط تدريبية تؤهل المتدربين للحصول على شهادة في الإدارة البلدية

هيكل البرنامج

- الاتجاهات الحديثة في التخطيط العمراني
- مدينة مستدامة صديقة للإنسان
- الاستثمار البلدي وإدارة الأصول
- التحول الحضري الرقمي

الإدارة الحضرية Triple L

موضوعها هو تعليم القيادة المحلية، مدة البرنامج 9 أيام مقسمة على أسبوعين، حيث تعزز التسجيل المحلي في الجامعات العربية. وتركز على تزويد المهنيين البلديين بأساس قوي في استراتيجيات التنمية الحضرية والإدارة الحديثة.

الابتكار الحضري العالمي

- التخطيط الحضري
- توأمة المدن، مضاعفة المدن
- قابلية الانتقال Xcel
- ورشة عمل عن التصور الحضري

مدة البرنامج 14 يوماً مقسم على 3 أسابيع، بحيث تسهل التسجيل الدولي في الجامعات العالمية المرموقة. وتهدف إلى الإبحار عبر التقنيات الرقمية واستكشاف كيفية الاستفادة من الذكاء الاصطناعي والإنترنت لتصميم مدننا المستقبلية والحفاظ عليها.

التدريب في مدينة ريادية

- الإرشاد
- التعلم والتدريب اليدوي
- تبادل الثقافات
- تطوير المهارات

يكون التدريب عن طريق بعثة دولية لمدة 13 يوماً مقسمة على 3 أسابيع، في المدن العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وأوروبا، حيث تقوم بتزويد المشاركين بخبرات عملية من خلال الموضح.

إنجاز خطة البرنامج



البرنامج الدولي في الابتكار والإدارة الحضرية

يعمل المعهد على تصميم برنامج دولي في الابتكار والإدارة الحضرية، لموظفي البلديات والأمانات وهيئات التخطيط، وذلك بتزويد الملتحقين بالمهارات والمعرفة والخبرة اللازمة لتغيير مشهد العمل البلدي، من خلال تقديم أنشطة دولية توفر منظور عالمي للتحديات والابتكارات الحضرية.

الممارسين في القطاع البلدي وتنمية المدن	الفئة المستهدفة
8 أسابيع تمتد على مدى 5 أشهر	مدة البرنامج
شهادة التميز التنفيذي المعتمدة من جامعة الملك سعود وجامعة كاليفورنيا في بيركل	اعتماد الشهادة

أهداف البرنامج

الهدف الرئيسي هو بناء قادة مدينة الغد من خلال

- تزويد المتخصصين في البلديات بالمعرفة والقدرات الشاملة
- تعريفهم بأحدث النظريات والممارسات في العمل البلدي
- الاستفادة من التكنولوجيا والابتكارات الناشئة في مواجهة التحديات الحضرية
- تسهيل التواصل وتبادل المعرفة

3

الشراكات والأنشطة

33	حوار المدن العربية الأوروبية	01
35	الجولة التعريفية باستراتيجية المعهد	02
37	الموقع الإلكتروني والحضور الرقمي	03
39	الاتفاقيات	04
53	مسابقة صور مدينتك	05

تقديم المبادرات النوعية للمدن المستفيدة ويعتمد البرنامج في بناء هذه الشراكات من خلال تسهيل التعارف بين الشركاء المحتملين بتنظيم الفعاليات التي تجمعهم، وكذلك بإبراز قيادات المدن العربية وطموحاتها وتسليط الضوء على المشاريع التنموية المميّزة والجهات التي تقف خلفها.

يعمل برنامج الشراكات على تعزيز التواصل ونقل الخبرات بين المدن والبلديات العربية ونظيراتها في العالم. والمساعدة في تطوير التعاون والشراكات بين البلديات والجهات التنموية الأخرى داخل المنطقة العربية وخارجها. ويركز البرنامج على خلق الروابط بين المعهد والمنظمات الدولية ذات الاهتمام المشترك بهدف

حوار المدن العربية والأوروبية

أنشطة الحوار

الندوات العامة والتخصية

تركز جلسات الحوار على أربع مجالات تخصصية في تنمية المدن، وهي: التطوير الاقتصادي المحلي، وأنسنة المدن، والتحول الرقمي للبلديات، والبيئة والتغير المناخي. وسيشارك المختصين من المدن المشاركة في تقديم عروض وورش عمل عن الممارسات المتقدمة ويساعد ذلك في اكتشاف مجالات الشراكة والاهتمامات بين المدن.



شراكات المدن

هي اجتماعات تفاعلية يتم من خلالها التواصل المباشر وبناء منصة للشراكة والتعاون بين المدن. وسيساهم هذا الحدث في وضع مسارات ثنائية أو متعددة للشراكات بين المدن في المواضيع ذات الاهتمام المشترك تنتهي باتفاقيات تعاون يتم صياغتها وتوقيعها بعد الموافقة عليها من الحكومات المرجعية.

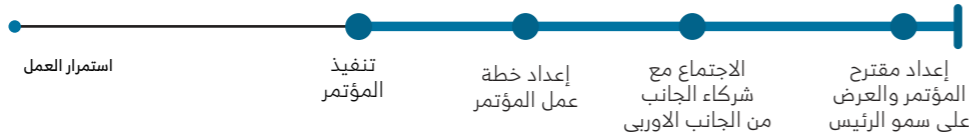


منتدى الاستثمار والتنمية الدولية

سيتم عقد جلسات لعرض مقترحات عمل وخطط لمشاريع تطوير في المدن المشاركة على مجموعة من صناديق التنمية الدولية الجهات المانحة المشاركة في المنتدى. وستساهم هذه الفعالية في دعم المدن للحصول على فرص التمويل وفي المقابل مساعدة الجهات المانحة في اختيار المبادرات ذات الأثر والجدوى الاقتصادية.



إنجاز خطة البرنامج



حوار المدن العربية الأوروبية هو حدث عالمي يهدف إلى خلق مساحة للتعاون وبناء العلاقات بين ممثلي المدن العربية والأوروبية من عمداء وأمناء ومحافظين وبمشاركة جهات مؤثرة في نطاق التنمية الدولية كالمنظمات الحضارية الدولية واتحادات البلديات والمؤسسات المانحة والجهات المهتمة؛ والذي سينظم من قبل المعهد العربي لإنماء المدن بالشراكة مع VNG International ليقام خلال عام 2024 ضمن أنشطة وفعالية المعهد.

الأهداف

- تعزيز التواصل بين المدن العربية والأوروبية من خلال تفعيل دبلوماسية المدن وإيجاد قنوات لتبادل المنافع المشتركة في التطوير الحضري والتنمية الاقتصادية.
- بناء الشراكات ومذكرات التفاهم حول الاستفادة المتبادلة بين المدن في ممارسات التنمية الحضارية والاستدامة والمرونة في الاستجابة للكوارث الطبيعية.
- دعم جهود المدن المشاركة في الحصول على فرص لتمويل التطوير الحضري من خلال بنوك وصناديق التنمية العالمية المشاركة في فعاليات الحوار.

المشاركون

- أمناء المدن العربية
- عمداء المدن الأوروبية
- اتحادات المدن والبلديات والمناطق
- البنوك الإنمائية والصناديق الدولية
- منظمات دولية برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موتل الأمم المتحدة) والمدن المتحدة والحكومات المحلية (UCLG)، Eurocities و Metropolis وغيرها

AUDI's ROADSHOW

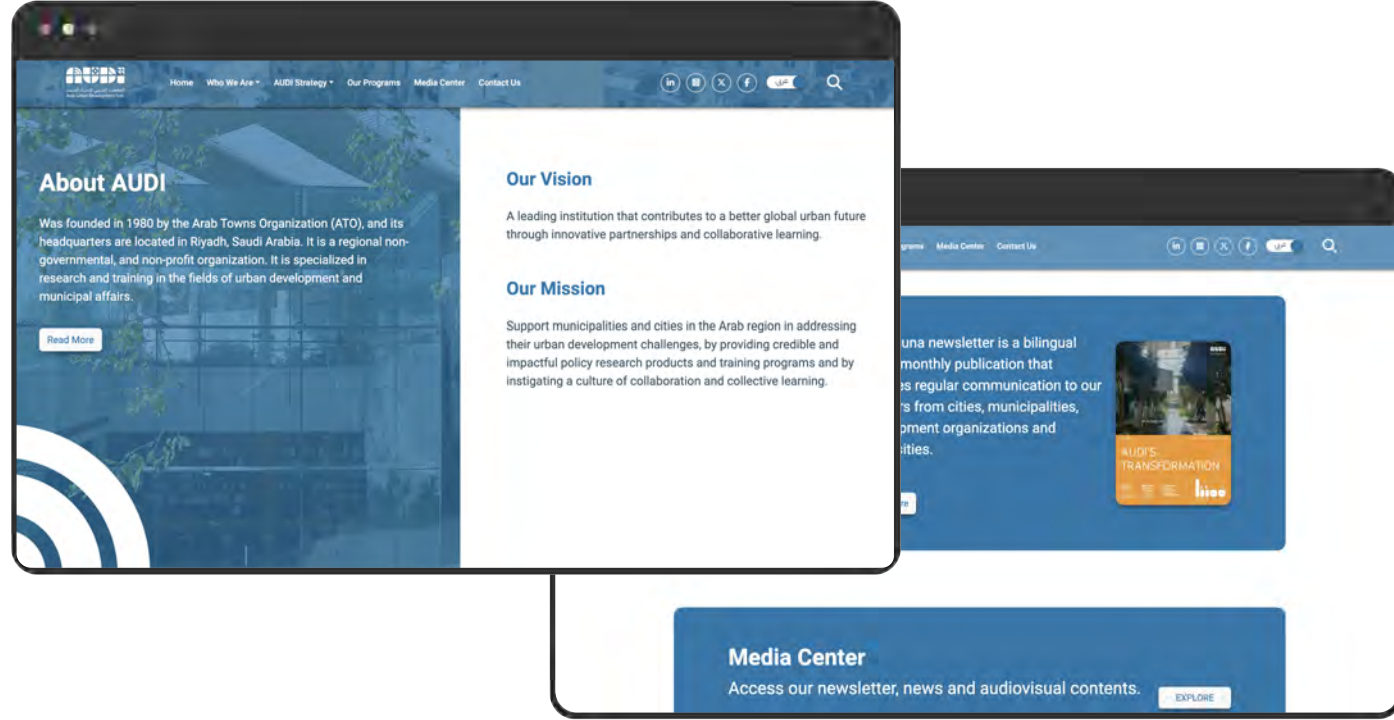
الجولة التعريفية باستراتيجية المعهد



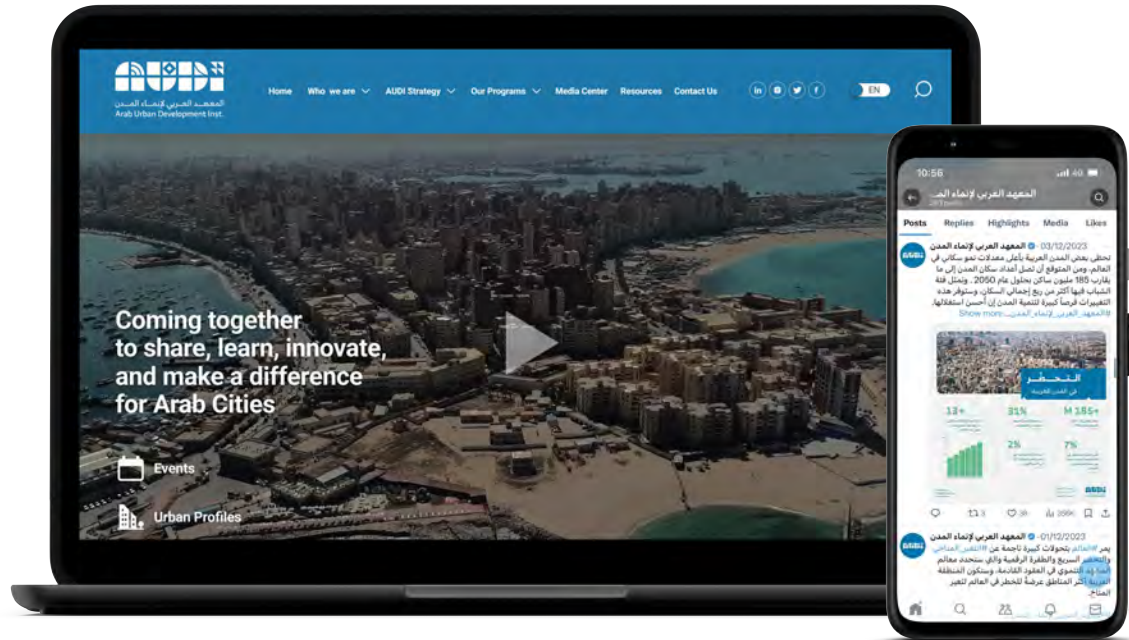
ضمن جهود المعهد المتواصلة لعرض استراتيجية (AUDI 2025)، وسعيه الدائم لتعزيز التعاون، زار المعهد العربي لإنماء المدن خلال عام 2023 عدد من الدول العربية. والتي شملت المملكة العربية السعودية، ودولة قطر، والكويت، والبحرين، وسلطنة عمان، والمملكة الأردنية الهاشمية، كما عقد اجتماعات افتراضية مع دولة المغرب، وجيبوتي، وتونس، ومصر، وموريتانيا؛ حيث اجتمع المعهد خلال الزيارات مع جهات حكومية وصناديق تمويلية ذات العلاقة للاطلاع على أهداف الاستراتيجية والاستفادة من برامج المعهد للتدريب وتطوير القدرات في العمل البلدي.

ونج عنها: عقد اجتماعات مع الإدارات التنفيذية والتعرف على احتياجاتها في مجالات التدريب وتطوير القدرات، والاتفاق على آلية عمل للاستفادة من برامج التدريب وتطوير القدرات في العمل البلدي، وتبادل المعلومات بين المعهد والجهات الحكومية والمشاركة في الفعاليات وبرامج الاستراتيجية، وبحث فرص التمويل لبعض مشاريع المعهد مع الصناديق المختصة.

الموقع الإلكتروني والحضور الرقمي



يعتبر الموقع الإلكتروني أحد أهم القنوات التي يعتمد عليها المعهد في التواصل مع الجهات المستفيدة والمهتمين والجمهور. لذلك، تم تصميم الموقع الإلكتروني بشكل يعكس التوجه الجديد لاستراتيجية المعهد ويعرّف بأهم أنشطته وبرامجه ومنتسبيه، ويوفر المعلومات باللغتين العربية والانجليزية. وقد راعى التصميم الجديد الجانب التفاعلي من خلال توفير عدد من المقاطع الصوتية والمرئية التي تركز على مواضيع تركيز المعهد.



للإطلاع على الموقع

ويوفر الموقع أدوات تساعد الزوار على الاستفادة من محتوى الموقع من معلومات وتقارير مصنفة ضمن مجالات المعهد، كما يمكن من خلال الخريطة التفاعلية الوصول إلى معلومات وتفاصيل عن أبرز مشاريع التنمية الحضرية في المدن والبلديات. ويرتبط الحضور الرقمي للمعهد على وسائل التواصل الاجتماعي بالموضوعات والأخبار التي تصب في تنمية المدن العربية. وقد تم تصميم ونشر العديد من الملخصات على تلك المواضيع من خلال الفريق الإعلامي. الذي بدوره صنع خطة لتفعيل قنوات التواصل والحضور الرقمي بما يتواءم مع تطلعات المدن والبلديات والمهتمين.

اتفاقية تعاون

بين المعهد العربي لإنماء المدن وجامعة الملك سعود



انطلاقاً من مبدأ الشراكة والتعاون المثمر وإيماناً بأهمية النهوض بالقطاع البلدي والحضري في المملكة العربية السعودية، وقع المعهد مذكرة تعاون يوم الأربعاء الموافق 1 مارس 2023م مع جامعة الملك سعود، واشتملت المذكرة عدة مجالات للتعاون منها: تنفيذ واعتماد البرامج التخصصية في التطوير البلدي، وتقديم الدراسات والأبحاث في المجالات العمرانية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

ضمن نطاق المدن والبلديات السعودية والعربية، وتنظيم الفعاليات واللقاءات الوطنية والإقليمية، التدريب التعاوني لخريجي الجامعة والباحثين في الدراسات العليا. وتأتي هذه المذكرة التي تضع إطاراً للشراكة الاستراتيجية بين الجامعة والمعهد في المجالات ذات الاهتمام المشترك، وسيتم على إثرها إطلاق مجموعة من المشاريع والمبادرات والبرامج ذات العلاقة بتنمية المدن.

مذكرة تعاون

بين المعهد العربي لإنماء المدن ومعهد إدارة المشاريع



وقع المعهد العربي لإنماء المدن اتفاقية تعاون مع معهد إدارة المشاريع (PMI) وذلك في فبراير 2023م، تهدف هذه الاتفاقية إلى تطوير القدرات والمهارات في مجال إدارة المشاريع البلدية في المدن السعودية والعربية، إضافةً إلى تبادل الخبرات والموارد المتاحة بين الطرفين.

وحصل المعهد العربي لإنماء المدن على الاعتماد الرسمي لدى معهد الإدارة (PMI)، كأول مركز تدريبي على مستوى المملكة العربية السعودية للتدريب على برامج إدارة المشاريع المرتبطة بمواضيع البيئة المبنية، كما يخول الاعتماد إمكانية المعهد بتقديم خدمات تدريبية للإدارات الحكومية والأفراد للحصول على الشهادة الاحترافية (PMI) في إدارة المشاريع.



المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.

اتفاقية تفاهم

بين المعهد العربي لإنماء المدن وبرنامج المدن الرابطة



وقع المعهد العربي لإنماء المدن اتفاقية تفاهم مع برنامج "المدن الرابطة"، وهو برنامج مشترك ما بين الوكالة الألمانية للتنمية الدولية (GIZ) ومؤسسة Engagement Global الألمانية، وذلك في نوفمبر 2023م. تهدف هذه الاتفاقية إلى تسهيل نقل الخبرات والمعارف بين المدن العربية وغيرها المدن حول العالم فيما يخص الممارسات الناجحة في حقل المدن المستدامة والذكية والعدالة، وتأمين البيئة الضرورية والآليات التي تسمح للمدن بمساندة وافادة بعضها البعض في كيفية إدخال أهداف التنمية المستدامة 2015 على أجندة المدن وجعلها موضع التطبيق، إضافة إلى تطوير قدرات البلديات حول كيفية إيجاد الحلول الفعالة للمناخ والمدن الشاملة، ودعوة المدن العربية الى تبني استراتيجيات محلية حول مسائل الطاقة وتغير المناخ، وكذلك تهدف الاتفاقية إلى بناء المعارف ومشاركتها عبر آليات معامال الابتكار الحضري .

المعهد العربي لإنماء المدن عضواً في المجموعة العالمية لبناء القدراته المؤسسية في المدن UCLG-CIB



تعزيراً للمبادرات التي يطلقها المعهد العربي لإنماء المدن في مجال تطوير القدرات المؤسسية في المؤسسات الحضرية في المدن، فقد انضم المعهد لمجموعة بناء القدرات المؤسسية التابعة لاتحاد المدن والحكومات المحلية والذي يمثل أكبر تحالف عالمي للمدن. وتهدف مجموعة بناء القدرات العالمية UCLG-CIB الى تبادل الخبرات والتجارب العالمية في شتى المجالات الحضرية والتوافق على أولويات تطوير القدرات ضمن ما يلبي السياسات الحضرية العالمية.

يشارك المعهد، من خلال انضمامه للمجموعة، في إعداد الخطط العالمية لتطوير القدرات الحضرية، والاطلاع على التجارب العالمية وبناء شراكات مع الجهات القائمة عليها لتطبيقها في المدن العربية. كما توفر المجموعة عدداً من المصادر المعرفية التي يمكن تزويدها للمؤسسات العربية ذات العلاقة بتطوير المدن وتنميتها.

المعهد العربي لإنماء المدن عضواً في الشبكة العالمية لإدارة الأراضي



للشبكة العالمية لإدارة الأراضي دور مهم في تنمية المجتمعات المحلية من خلال دعم توفير فرص العمل والإسكان للأسر والأفراد وتقديم الخدمات المجتمعية في المدن، فقد انضم المعهد للشبكة العالمية لأدوات الأراضي GLTN التابعة لبرنامج الموئل / الأمم المتحدة والتي تضم في عضويتها البنك الدولي ومنظمة تحالف المدن Cities Alliance والوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ وجامعة فلوريدا وغيرها من المنظمات الدولية البحثية والتمويلية والجامعات والمعاهد والمؤسسات المهنية.

تعمل الشبكة على تبادل أفضل الممارسات العالمية في إدارة الأراضي وإعداد سياسات عالمية تضمن استغلال الأراضي بالشكل الأمثل الذي يعود بالمنفعة على جودة حياة المجتمعات المحلية. ويسعى المعهد من خلال هذه الشبكة الى مواكبة السياسات والتوجهات العالمية في إدارة الأراضي والمساهمة في تشكيلها بما يلائم واقع المدن والمجتمعات العربية، كما توفر هذه الشبكة مصادر معرفية يمكن تزويدها للأمانات والبلديات وهيئات التخطيط في المدن العربية.



مشاركة المعهد في فعاليات أكتوبر الحضري في العاصمة العُمانية

مسقط

إضافةً إلى استطلاع أجراه المعهد ويشمل 90 مدينة عربية و 130 خبيراً في مجالات التنمية الحضرية من جميع أنحاء المنطقة العربية، وتركز الورقة على تأكيد أهمية التواصل وتبادل المعرفة في سد الفجوة بين أصحاب المصلحة ليفضي ذلك إلى تمكين المدن العربية من مواجهة تحدياتها بشكل أكثر فعالية. كما تواجد فريق المعهد بغرض عرض برامج ومبادرات المعهد لإيجاد فرص تعاون مشتركة.

شارك المعهد في مؤتمر أكتوبر العمران والأسبوع الإسكاني الخليجي الأول من 29 حتى 31 أكتوبر من عام 2023م، المقام في العاصمة العمانية مسقط تحت شعار "مرونة الاقتصاد العمراني"، حيث قدم المعهد ورقة عمل تناقش "التوجهات والقضايا الحضرية في المدن العربية والقدرة على معالجتها"، تناولت توجهات المدن العربية وقضايا التنمية الحضرية بها وقدرة أصحاب المصلحة على معالجتها استناداً لمراجعة شاملة لكل من الأدبيات العلمية المتاحة في المجال.



مشاركة المعهد في قمة بروكسل

بلجيكا



شارك المعهد في قمة بروكسل الحضرية 2023، التي أقيمت في مدينة بروكسل في الفترة من 12 إلى 15 يونيو 2023، وتعد القمة حدث دولي يجمع أكثر من 600 ممثل عن المدن والمناطق من القارات الخمس، إضافةً إلى المنظمات الدولية المتخصصة والجهات المانحة في أشكال منتديات مختلفة حول التحديات الحضرية الحالية وممارسات التنمية الحضرية المبتكرة.

مشاركة المعهد في الاجتماع السنوي الثامن لـ (UCLG)

مراكش

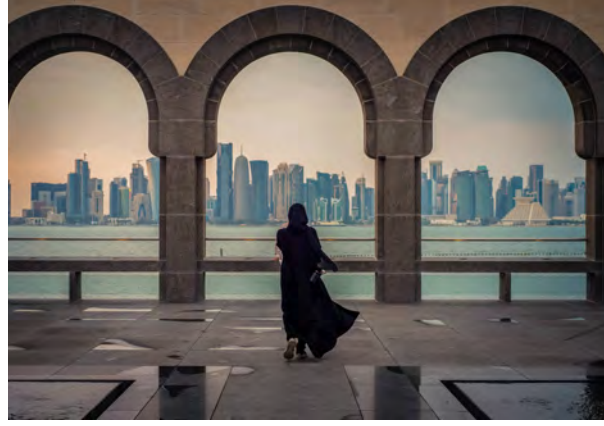


سنوياً خاصاً ببناء قدرات البلديات وإدارات الحكم المحلي، ويتم من خلاله تبادل تجارب المدن والمنظمات في منهجيات وطرق بناء القدرات المؤسسية، والتوافق على أولويات المواضيع المتعلقة بتطوير القدرات البشرية في المدن.

شارك المعهد في الاجتماع السنوي الثامن لاتحاد المدن والحكومات المحلية/ بناء وتعد هذه (UCLG) القدرات المؤسسية المشاركة للمعهد المشاركة الأولى في هذه الاجتماعات والذي عقد في مدينة مراكش خلال الفترة من 15 حتى 18 مايو 2023. بهدف التواصل مع أعضاء المعهد من المدن العربية وبناء الشراكات مع مدن ومنظمات عالمية، ويعتبر اتحاد المدن والحكومات المحلية المنظمة الأكبر على مستوى العالم الذي يتألف من مدن ومنظمات تنموية من مختلف دول العالم، ويعقد الاتحاد اجتماعاً

مسابقة صوّر مدينتك

انطلاقاً من مشاركة المعهد المجتمعية، أطلق المعهد مسابقة "صوّر مدينتك" لتوثيق جمال المدن العربية بعيون أهلها، وذلك بتشجيع المصورين الفوتوغرافيين المحترفين والهواة من جميع الدول العربية وإطلاق العنان لإبداعاتهم في التقاط المعالم الشهيرة لمدنهم وتوثيق تفاصيلها العمرانية. تشمل المسابقة ثلاث فئات لتصوير المدينة العربية، وهي: **حياة الشارع، والمدينة التاريخية، والمدينة الحديثة**، ووصلت عدد المشاركات فيها أكثر من 25000 صورة احترافية متنوعة لأكثر من 20 دولة عربية، واختير منها 4 صور فائزة لـ 4 متسابقين وفق فئات المسابقة، بمجموع جوائز مادية تبلغ 25000 ريالاً. وسيتم عرض 40 صورة منها في معرض "عيش المدينة" الذي سيدشن عام 2024 داخل المعهد، ليكون أحد مرافقه.



Annual Report

20 23

التقرير السنوي

Arab Urban Development Institute

المعهد العربي لإنماء المدن

جميع الحقوق محفوظة
© 2023 المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Institute



المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.