



المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.

التقرير السنوي

2022 - 2023







بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

الفهرس



5

تقديم سمو رئيس المعهد

6

رسالة مدير عام المعهد

8

الفصل الأول

أنشطة عام 22

9

أولاً: الفعاليات والمؤتمرات

12

ثانياً: الزيارات والاجتماعات والتعاونات

21

الفصل الثاني

خطة تطوير المعهد والاستراتيجية 2025

22

أ. إعداد استراتيجية المعهد AUDI 2025

24

ج. الحوكمة والتنظيم المؤسسي

الفصل الثاني 23

ب. استطلاع رأي المدن العربية

25

د. استقطاب الكفاءات

26

هـ. تطوير وتحسين بيئة العمل

27

و. تطوير الهوية البصرية

28

الفصل الثالث

الحساب الختامي والميزانية

أدعو جميع المدن والبلديات الأعضاء في المنظمة للتفاعل مع برامج ومبادرات المعهد، وذلك بما يحقق الاستفادة النوعية والتمكين لمدننا الزاهرة

تقديم سمو رئيس المعهد



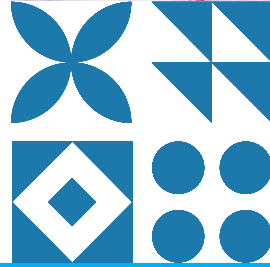
تمر مدننا العربية بتحولات اقتصادية واجتماعية وعمرانية كبيرة، وتسعى خلال هذه المرحلة إلى مواكبة طموحات سكانها بتوفير الخدمات وتطوير البنى الأساسية ورفع مستوى جودة الحياة بما يحقق الأهداف التنموية لحكوماتها وتطلعات قياداتها. وفي الوقت ذاته، تزخر مدننا العربية بالعديد من الميز النسبية والإرث الحضاري الذي يعزز من فرص تطوير تلك الأصول لتشكّل رافداً اقتصادياً يدعم ازدهار تلك المدن. إن تنوع الفرص والتحديات التنموية يضع إدارات المدن أمام خيار استراتيجي لتطوير بيئتها العمرانية ومستوى الخدمات والمشاريع التي تقدمها وزيادة تنافسيتها الاقتصادية لجذب المزيد من المواهب ورؤوس الأموال من داخل وخارج بلدانها.

وضمن هذا السياق، يعمل المعهد العربي لإنماء المدن على دعم كافة المدن الأعضاء في منظمة المدن العربية وذلك من خلال إعداد الدراسات والتقارير التخصصية في تنمية المدن، وتطوير القدرات المؤسسية وتفعيل الشراكات بين المدن والجامعات والمنظمات الدولية والإقليمية في مشاريع واتفاقيات تعود بالفائدة على شركاء المعهد. ويدرك المعهد بأن احتياجات المدن وتطلعاتها التنموية تختلف باختلاف المرحلة الحالية التي تتطلب من المدن العربية جهداً أكبر للتعامل مع التحديات في ظل محدودية الموارد والحلول الابتكارية. لذلك، كان من الضروري بناء خطة استراتيجية AUDI 2025 تساعد المعهد على التحول في أدواره ومجالاته ليكون أكثر استجابة ودعمًا للمدن الأعضاء. وقد صاحب هذا التغيير تعيين قيادات جديدة والاستعانة بخبرات إقليمية ودولية وتنظيم استطلاع عن التحديات والفرص التنموية وتطلعات المدن عن دور المعهد شارك فيه معظم المدن والبلديات. إضافة إلى الخطة الاستراتيجية، عمل الزملاء في المعهد على تطوير الهوية وتنفيذ بعض المبادرات والمشاريع التي سيتضح أثرها الإيجابي خلال هذا العام والأعوام القادمة بمشيئة الله.

وفي الختام، أشكر الأمين العام السابق للمنظمة العربية للمدن معالي المهندس أحمد الصبيح، كما أتمنى التوفيق والسداد لسعادة الأمين العام الجديد المهندس عبد الرحمن العصفور والزملاء أعضاء المجلس التنفيذي للمنظمة في تحقيق كافة أهداف وتطلعات منظمنا العريقة. كما أدعو جميع المدن والبلديات الأعضاء في المنظمة للتفاعل مع برامج ومبادرات المعهد، وذلك بما يحقق الاستفادة النوعية والتمكين لمدننا الزاهرة.

رسالة المدير العام

قام المعهد بالعديد من الخطوات المهمة لتحقيق تحوّل شامل ومُمنهج يُبنى على خطة استراتيجية مؤسسية (AUDI 2025)

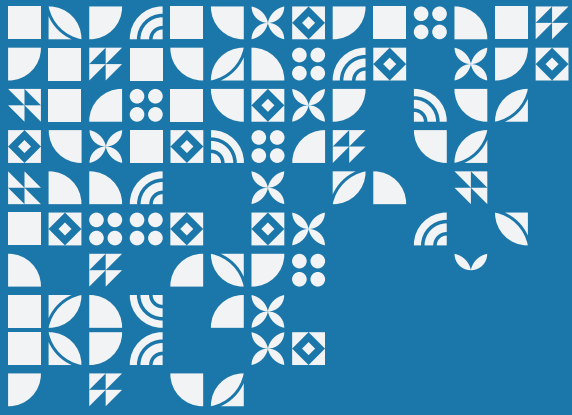


في ظل المتغيرات التنموية التي تشهدها مدننا العربية، يسعى المعهد العربي لإنماء المدن إلى تعزيز دوره كمؤسسة فكر رائدة ومؤثرة تدعم المدن في التعامل مع هذه المتغيرات من خلال مشاركة الأفكار والممارسات المتقدمة في سياسات التنمية الحضرية، والإسهام في تطوير القدرات المؤسسية في البلديات والمدن، والعمل كمنصة للتواصل الفعال ونقل الخبرات بين إدارات المدن والبلديات والجامعات والمنظمات الإقليمية والدولية ذات الاهتمام المشترك. ومنذ منتصف الربع الرابع من العام 2022م، قام المعهد بالعديد من الخطوات المهمة لتحقيق تحوّل شامل ومُمنهج يُبنى على خطة استراتيجية مؤسسية (AUDI 2025) تنطلق من فهم التحديات والفرص التنموية المختلفة في المدن والبلديات العربية وحاجتها إلى الموائمة مع التوجهات الحديثة في مجالات التنمية الحضرية. وتهدف الخطة الاستراتيجية إلى إعادة هيكلة برامج المعهد وأنشطته لتستجيب لاحتياجات الشركاء والمستفيدين من أعضاء منظمة المدن العربية. ويركز التحول على تطوير قنوات الاتصال مع الشركاء من خلال تحديث موقع المعهد الإلكتروني ووضع آلية لنشر المحتوى والأنشطة في مواقع التواصل بالإضافة إلى عقد مجموعة من الشراكات الإقليمية والدولية لتنفيذ مشاريع ضمن الإطار الاستراتيجي الجديد. وعلى الصعيد المؤسسي، سيتم تطوير الهيكل التشغيلي للمعهد لرفع مستوى الكفاءة والفاعلية في أداء المهام في ضوء مؤشرات أداء رئيسية يقوم فريق العمل بمتابعتها وتقييمها بشكل دوري. وتعزيز الموارد البشرية للمعهد بكفاءات مؤهلة في مجالات تنمية المدن لتدعم تنفيذ البرامج والأنشطة لتحقيق الأثر والمستوى النوعي المنشود. وسيصاحب هذه التغييرات تطوير لبيئة العمل بتصميم عصري وتوزيع للفراغات المكتبية لتحفيز فريق العمل على التعاون ونقل المهارات والخبرات والاستمتاع بما يوفره تصميم المبنى من اتصال مع البيئة من خلال التشجير والإنارة الطبيعية.



يتضمن هذا التقرير السنوي موجزاً عن أنشطة المعهد خلال العام 2022م مُصنفة حسب التوجه السابق للبرامج والأنشطة، بالإضافة إلى نبذة عن خطة تطوير المعهد بما في ذلك الاستراتيجية المؤسسية AUDI 2025، والهيكل التشغيلي والاتصال المؤسسي وبيئة العمل. وفي الجزء الأخير، تم إضافة التقرير المالي المُفصل الذي يحتوي على ميزانية العام المالي 2023م التي تدعم بنودها تنفيذ خطتنا الطموحة لتطوير المعهد.

وفي الختام.. أتقدم بالشكر الجزيل على ثقة سمو رئيس المعهد أمين منطقة الرياض بتكليفي مديراً عاماً للمعهد، ونتطلع وزملائي في المعهد إلى تقديم برامج وأنشطة نوعية تدعم جهود تنمية مدننا العربية بشكل عام وتساهم في صنع أثر إيجابي ملموس على المدن الأعضاء في المنظمة.



الفصل الأول

انشطة عام 2022



المؤتمر العام التاسع عشر لمنظمة المدن العربية

استضافت أمانة منطقة الرياض المؤتمر العام التاسع عشر لمنظمة المدن العربية واجتماعات المجلس التنفيذي لمؤسسات المنظمة الذي أقيم في فندق الريتزكرتون بمدينة الرياض خلال الفترة 21-22 مارس 2022م والمعهد بصفته الجهاز العلمي والفني لمنظمة المدن العربية شارك في كافة اعمال المؤتمر وفعالياته فقد تم خلال المؤتمر عقد اجتماع لمؤسسات المنظمة برئاسة معالي أمين عام المنظمة ومشاركة مدراء ووفود مؤسسات المنظمة السبع، واستعرض المعهد نشاطاته للفترة السابقة واجندة برامج المستقبلية للفترة 2022-2023 والتي تشمل تنفيذ مجموعة من الندوات التدريبية والندوات المتخصصة و ورش العمل. تم بعد ذلك عقد إجتماع المجلس التنفيذي لمنظمة المدن العربية انتظم الاجتماع برئاسة صاحب السمو أمين منطقة الرياض / رئيس المعهد العربي لإنماء المدن ورئيس المؤتمر العام للدورة الحالية، وبحضور معالي أمين عام المنظمة وامناء ومحافظو وولاة ورؤساء ومدراء العواصم العربية وبعض المدن الكبيرة أعضاء المجلس واستعرض معالي الأمين العام نشاطات الأمانة العامة للمنظمة ومؤسساتها، وقدم المعهد تقريره للفترة 2022-2023 متضمناً نشاطاته والتقارير المالي للمعهد.



وافتح المؤتمر التاسع عشر لمنظمة المدن العربية من قبل صاحب السمو الملكي أمير منطقة الرياض وبحضور نائبه وكبار الضيوف ، كما خاطب الحفل سمو أمين منطقة الرياض رئيس المعهد العربي لإنماء المدن رئيس المؤتمر ، وشارك في الجلسة الحوارية أمناء ستة مدن عربية وفي مقدمتهم أمين منطقة الرياض رئيس المعهد العربي لإنماء المدن وحاورهم فيها مقدم برامج تلفزيونية وإعلامية سعودي متميز حول معالجة قضايا التخطيط والخدمات واستخدام التقنيات الجديدة، والتحديات التي تواجههم وكيفية معالجتها واتسمت إجابات رؤساء البلديات بالواقعية والشفافية.

كما اشتملت البرامج العلمية للمؤتمر على اربعة جلسات علمية حول الموضوعات التالية :



شارك المعهد في تقديم ورقتين علميتين في اثنتين من الجلسات العلمية على النحو التالي :

الاستدامة البيئية وأنسنة المدن :

نظرا لأهمية الاستدامة البيئية في المدن فقد تبنتها رؤية المملكة 2030 كأحد مستهدفاتها والتي من أهمها تشجيع الزراعة الحضرية كجزء اساسي في استدامة المجتمعات الحضرية وفي تحسين جودة الحياة وتحقيق الأمن الغذائي لسكان المدن، فقد ظهرت في عدة دول متقدمة مبادرات الزراعة الحضرية في المدن لأهداف استدامة الأمن الغذائي لسكان المدن، إضافة الى تحسين جودة حياة السكان وتفاعلهم ومشاركتهم في تنفيذها، مما يسهل عودة الروح والحيوية إلى المدن وإيجاد مناطق خضراء ذات عائد اقتصادي داخل نطاق المدن، وذكر الباحث عدة تجارب عالمية لمدن حضرية كبرى اهتمت بالتراث الزراعي والاجتماعي والبيئي للحفاظ على هويتها كسلة غذاء كنموذج تجربة Ananas في مانيليا بالفلبين لاعادة تشكيل العلاقات بين الأراضي الزراعية والتنمية الحضرية، وكذلك في عدة مدن صينية ومدن أمريكية، وكذلك الخطة المقترحة لتطوير وادي نجران في المملكة كتجربة رائدة ومقترحة لتحويل الوادي إلى زراعة حضرية يحقق عدة أهداف منها الاستفادة من مياه السيول وحماية السكان وتأمين الغذاء وتحسين جودة الحياة في مدينة نجران.

المدينة الصديقة للطفل :

تطرقت الورقة إلى النمو السكاني السريع الذي دفع التخطيط الحضري إلى صدارة التحديات في العالم، والنسبة المتوقعة لسكان المدن من الأطفال وهذا ما يحفز على ابتكار المشاريع النوعية المتعلقة بالطفل داخل مدينته، كما ركزت على أهمية دور الإدارات المحلية في تحقيق مفهوم المدينة الصديقة للطفل وخاصة في المجالس البلدية للأطفال في حين عرجت على أهم التحديات الحضرية للطفولة وبعض الحلول لتخفيف تلك التحديات وعوامل التغيير الاقتصادية والبيئية والاجتماعية وعوامل المشاركة المجتمعية.

واختتمت الورقة برؤية عن المدينة الصديقة للطفل التي تعزز الانظمة وتدعم رفاهية الاطفال ومستقبلهم وقياس نجاح تلك الرؤية بتحقيقها لأهداف التنمية المستدامة بشكل عام ورؤية المملكة 2030 بشكل خاص.

اللقاء التعريفي لمجلس أطفال الرياض

يعمل مجلس أطفال الرياض على مشاركة الأطفال للتعبير عن آراءهم في القرارات المتعلقة بمدينتهم من خلال مجلس أطفال الرياض.

أقيم اللقاء الأول لمشروع مجلس أطفال الرياض يوم الثلاثاء 13 سبتمبر 2022 م وذلك في مقر المعهد العربي لإنماء المدن في حي السفارات والشركاء الفاعلون هم كل من (أمانة منطقة الرياض ويمثلها مستشار الأمين المهندس / صالح القرني، وزارة التعليم ويمثلها الأستاذ/ أحمد الغامدي (مدير التوجيه والإرشاد) ويهدف اللقاء إلى تعريف الأطفال بآلية عمل مجلس الأطفال بالرياض وضوابطه ومعايير اختيار الطلبة والطالبات الذين تم ترشيحهم من وزارة التعليم وعددهم 26 طالباً وطالبة من كافة أحياء مدينة الرياض للمشاركة في المجلس للتعبير عن آراءهم وللتأثير في بعض القرارات المتعلقة في مدينتهم لتوفير بيئة آمنة وصحية للأطفال.

وقد حضر اللقاء 23 طالب وطالبة (12 طالب من قسم البنين 11من قسم البنات) وقد أقيمت عدد من الكلمات من مدير عام المعهد العربي لإنماء المدن المكلف، وكلمة مستشار الخدمة المجتمعية من أمانة منطقة الرياض، تلاها كلمة مدير التوجيه والإرشاد بوزارة التعليم وكلمة لعضو هيئة حقوق الإنسان، ثم شرح مفصل عن آلية عمل مجلس الطفل بالرياض وبعدها استمع الحاضرون الى مشاركة بالاتصال المرئي لنقل تجربة حياة عن المجلس البلدي للأطفال بعمان بالمملكة الاردنية الهاشمية.

ثم أتيحت الفرصة لأعضاء المجلس بالتعريف عن أنفسهم وتطلعاتهم نحو مجلس أطفال الرياض وتوصيل صوتهم للمسؤولين بالأمانة لمعالجة ما يهمهم فيما يتعلق بمدينة الرياض وقد كانت مداخلات الأعضاء فعالة، كما تم الاستماع الى مداخلات من أولياء الأمور تضمنت التعبير عن ترحيبهم بالمجلس وان أطفالهم سعدوا بالمشاركة وقد أبدى عدد من الحضور تطوعهم بالمشاركة بالتغطيات الاعلامية وتدريب وتأهيل أعضاء المجلس.



إستقبال وفد سلطنة عمان من وزارة الاسكان والتخطيط العمراني

ضمن إطار تفعيل التعاون ونقل الخبرات بين المدن العربية، قام وفد من وزارة الإسكان والتخطيط العمراني بسلطنة عمان بزيارة للمعهد العربي لإنماء المدن في الفترة من 2022/11/6 - 2022/11/9، وذلك لمناقشة فرص التعاون بين المعهد والوزارة في انشاء وتفعيل المرصد الحضري بسلطنة عمان. وقد قام المعهد بتنظيم اجتماعات عمل مع كل من الهيئة الملكية لتطوير الرياض وهيئة تطوير المدينة المنورة للاطلاع على تجربة مدينتي الرياض والمدينة في انشاء وتفعيل المرصد الحضري. وقد ركزت اجندة التعاون بين الوزارة والمعهد على المواضيع التالية:

- تقييم الوضع الحالي للمرصد ووضع خارطة طريق للتعاون الفني المستقبلي عن طريق عقد اجتماعات مكثفة بين المعهد والمرصد الوطني لسلطنة عمان.
- بناء القدرات من خلال عقد دورات تدريبية وتنظيم لقاءات وورش عمل.
- ترتيب زيارات لأفضل الممارسات الإقليمية في مجال المرصد الحضري.
- التركيز على البناء المؤسسي للهيكل التنظيمي للمرصد وتحديد المهام والاهداف
- تحديد المرصد الحضري المحلية وتحديد الاطار العام للمؤشرات الحضرية (الكمية والنوعية)
- ربط المرصد الوطني بمنظومة المرصد العالمية.
- رفع قدرات المستضيف وشركاء التنفيذ في استدامة المشروع.



المشاركة في المنتدى الحضري العالمي (الهاييتات) في دورته الحادية عشر

تلقى المعهد دعوة من المدير التنفيذي لموئل الأمم المتحدة للمشاركة في الدورة الحادية عشر للمنتدى الحضري العالمي المنعقد في مدينة كاتوفيتشي بجمهورية بولندا خلال الفترة 26-30 يونيو 2022م، وقد حرص المعهد على المشاركة لكون المنتدى يمثل فرصة إستراتيجية للتعاون بين أصحاب المصلحة في تنفيذ جدول الأعمال الحضري الجديد وأهداف التنمية المستدامة حيث يشارك فيه المسؤولون الحكوميون وممثلو المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص والمنظمات المحلية والإقليمية وصناع القرار.

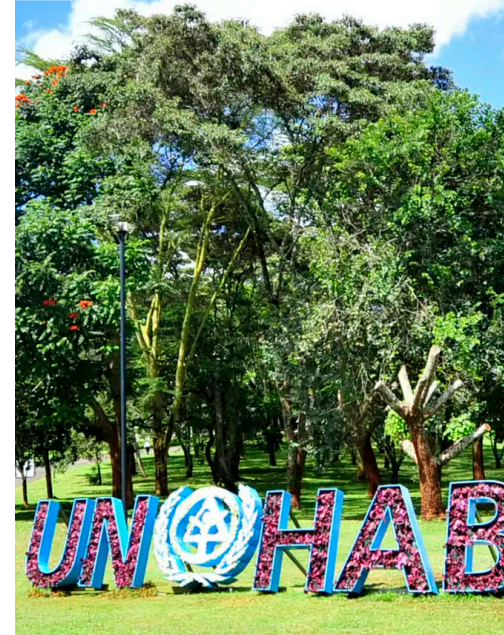
وتضمن برنامج المنتدى عدداً كبيراً من الجلسات العلمية والحوارية تمت فيها مناقشة القضايا المرتبطة بالتحضر وانعكاساته الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وكان المنتدى فرصة للتواصل مع الخبراء والمشاركين من المنظمات والهيئات الدولية والإقليمية وتبادل الخبرات في مجالات تقنية المدن الذكية والحوكمة، والذكاء الاصطناعي والتحول الحضري المستدام والأكثر اخضراراً، شارك المعهد في الجلسة الحوارية بعنوان «حالة المدن العربية» مع أمين عام منظمة المدن العربية ومنظمة الهاييتات وامين منطقة الباحة وممثل أمانة عمان الكبرى والامين العام لمنظمة UCLG ومير عام الجماعات الترابية في المملكة المغربية.

وتم في ختام أشغال المنتدى إطلاق نسخة من تقرير الهاييتات (UN Habitat) حول «تصور مستقبل المدن» وذلك من قبل مساعدة الأمين العام للأمم المتحدة للمدن ورئيسة برنامج الأمم المتحدة للمدن والتجمعات البشرية (الموئل) وفريق المنتدى، كانت المشاركة السعودية كبيرة بعدد متنوع من الجهات والهيئات وشاركت وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان وأمانة منطقة الرياض وبعض الأمانات بوفد رسمي وكذلك وزارة الثقافة حيث تم عرض «ميثاق الملك سلمان العمراني» وعُرضت أبرز الجهود والبرامج الملائمة لهدف المنتدى.

وقد تم عقد اجتماع بين المعهد والمسئولين في مكتب المستوطنات البشرية (الهاييتات) في منطقة الشرق الأوسط وجرت المناقشة لتجديد وتحديث مذكرة التفاهم السابقة بين المعهد ومكتب الهاييتات.

وقد خلص المنتدى الى بعض التوجهات.. من أهمها :

- التركيز على التحول الحضري المستدام في المدن من خلال التكنولوجيا والابتكار الأخضر والطرق التي يمكن بها للمدن الذكية إحداث تغيير شامل باستخدام مبادئ دولية جديدة في هذا الشأن.
- التركيز على مستقبل حضري أكثر اخضراراً وتسليط الضوء على تحقيق الاهداف المناخية.
- تحويل المدن من خلال الحلول والتقنيات المبتكرة وسد الفجوات الرقمية التي تؤثر على ذوي الاعاقة ووضع معايير موائمة مع الهويات الثقافية.
- التحدث عن تجارب الدول والخبراء مما يفتح فرصة للتفكير والاستفادة من التجارب التي تقوم بها الدول وبناء القدرات والابداع المشترك والعمل على تحقيق الاستدامة.



الملتقى الإقليمي حول الثقافة والمستقبل الحضري تجارب المدن العربية في إدارة الشأن الثقافي

عقدت المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الألكسو) بالشراكة مع أمانة عمان الكبرى، ومجموعة العمل الثقافي للمدن العربية ومنظمة المدن العربية و المنتدى العربي للمدن الذكية.. الملتقى الإقليمي حول الثقافة والمستقبل الحضري» تجارب المدن العربية في إدارة الشأن الثقافي»، حيث أقيم الملتقى بمركز الحسين الثقافي في مدينة عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية بحضور عدد من المعالي والمختصين في أكثر من أربعة عشر مدينة عربية، وذلك خلال الفترة 20-21 يونيو 2022 م.

وافتتح الملتقى بكلمة معالي أمين عمان الكبرى الدكتور/ يوسف الشواربه وكلمة معالي أمين منظمة المدن العربية المهندس / أحمد الصبيح وعقبه كلمة ممثل المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.

وعرض المشاركون أوراقهم العلمية حيث تحدث الدكتور أحمدو حبيبي من مدينة تونس عن (الثقافة المستقبل الحضري) حيث استعرض التقرير العالمي المتعلق بتسخير الثقافة من أجل التنمية الحضرية المستدامة، وعقبه السيد أحمد عليان من مدينة القدس حيث تحدث عن الثقافة والمستقبل الحضري في المدن العربية «القدس» مثلاً، ثم تحدثت السيدة سهام أبو عبد الله من مدينة الرباط عن (الرباط مدينة الأنوار) حيث تطرقت بنبذة مختصرة عن مدينة الرباط والمواقع والمآثر التاريخية والبرنامج المندمج للتنمية الحضرية للرباط. أما السيد عبد الإله فؤاد من المغرب فقد تحدث عن (المهرجانات والتظاهرات الثقافية) وذكر مهرجان أصيلة نموذجاً، أما السيدة رانيا صبيح من المملكة الأردنية الهاشمية فتحدثت عن مراكز زها الثقافية منذ التأسيس وحتى التوسع، كما تحدث المهندس محمد الخريف الوكيل المساعد للبلديات الفرعية عن المشاريع الكبرى لمنطقة الرياض ومنها: حديقة الملك سلمان ومشروع الرياض آرتن ونور الرياض، وجسور وادي الفن، وحدائق المرح وملتقى طويق الدولي للنحت، وذلك في إطار عنوان (الثقافة والتنمية المستدامة في المدن العربية: تجارب وعينات)، وضمن الإطار ذاته تحدثت السيدة منيرة الراشد مديرة برنامج الأطفال والشباب بالمعهد العربي لإنماء المدن عن جهود المملكة العربية السعودية للتنمية المستدامة في نطاق المملكة والمنطقة العربية، أما الدكتور فتحي عبد الوهاب من جمهورية مصر العربية فقد تحدث عن أثر التراث الثقافي والحرف على التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذكر قرية تونس بمصر والخصوص ومدينة الأعلام ومركز رمسيس ويفا واصف كمثال.

وفي ختام هذا الملتقى كرم معالي أمين عمان الكبرى ومعالي أمين منظمة المدن العربية المتحدثين متمنياً تحقيق التنمية المستدامة داخل المدن العربية.

إستقبال وفد جيبوتي

ضمن إطار شراكة المعهد العربي لإنماء المدن ودعمه للمدن أعضاء منظمة المدن العربية، استقبل المعهد وفد من مدينة جيبوتي برئاسة رئيس المدينة ورفقة سعادة سفير جمهورية جيبوتي في المملكة العربية السعودية، وقد تم خلال اللقاء مناقشة سبل دعم مدينة جيبوتي المواضيع التالية:

- الدعم الفني للمخطط العام لمدينة جيبوتي.
- تقديم الاستشارات في الخطط التطويرية للبنية التحتية.
- اقتراح مخططات تصاميم للمشاريع، اقتراحات خدمات هندسية مساندة.
- الدراسات البحثية (النقل، الطاقة، تكنولوجيا المعلومات، إدارة الموارد المائية).
- خلق فرص تنافسية لاقامة مشاريع تحسين المشهد الحضري.
- تسهيل التعاون بين أمانة منطقة الرياض ومدينة جيبوتي.
- توفير الاحتياجات الفنية من تطوير وتدريب للقدرات المؤسسية.
- نقل الخبرات والممارسات الناجحة للاستفادة في تطبيقها في مدينة جيبوتي.



الاجتماع الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبرنامج أفلاطون للتربية المالية والاجتماعية للأطفال

عقد في مدينة القاهرة الاجتماع الإقليمي 2022 للشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبرنامج أفلاطون للتربية المالية والاجتماعية للأطفال، وذلك بتنظيم من منظمة أفلاطون الدولية بالتعاون مع شركائها في جمهورية مصر العربية وتميز المؤتمر بحضور مشاركين وضيوف من 17 دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وذلك في إطار اهتمام منظمة أفلاطون الدولية لتطوير الأداء فيما يخص الشائين المالي والاجتماعي في كل برامجها التنموية..

ويهدف الاجتماع الإقليمي الذي أقيم خلال الفترة من 26 - 28 يوليو 2022 م لتنشيط التعليم الاجتماعي والمالي إلى جانب تبادل الأفكار والتجارب والممارسات الجيدة ووضع إستراتيجيات حول كيفية بناء المهارات الحياتية للأطفال والشباب للأعوام الخمس المقبلة من خلال تدريبهم وتزويدهم بالمهارات الاجتماعية والمالية والتي تساعدهم على إدارة حياتهم الشخصية لمواجهة الضغوط العالمية من تغير حركة سوق المال وما يصاحبها من تأثيرات مختلفة على مستوى حياة الفرد مع ضرورة محو الأمية المالية وأهمية تضمين الثقافة الاجتماعية والمالية في برامجها بما يواكب اهتمام الدولة ورؤية منظمة أفلاطون العالمية.

وقد توصل الاجتماع الإقليمي لعدد من النتائج والتوصيات والمقترحات أهمها توسيع نطاق الشراكات المستدامة المحلية والعالمية للدول المشاركة كَمَا ونوعًا والعمل مع مختلف الجهات الرسمية والأهلية والخاصة لضمان "التعليم الجيد" الذي يمثل الهدف الرابع من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2030، وضرورة ترسيخ ثقافة التعليم المالي والاجتماعي خلال مراحل التعليم المختلفة مع الأجيال الناشئة.

وقد تم نقل تجربة أفلاطون في المملكة العربية السعودية بمنطقة الرياض وذلك بعد مؤامته بالبيئة السعودية وتسميته (ماجلان) لتعليم الاطفال المسؤولية الاجتماعية والمالية وتم ذكر عدد الاطفال المستفيدين 52 طفل وطفله مؤثقة بصور من الانشطة و الاطفال، وقد شارك في فعاليات مؤتمر أفلاطون الإقليمي الدولي عدة دول عربية هي مصر والسعودية،الأردن، لبنان، سوريا، اليمن، تونس، ليبيا، البحرين، فلسطين، السودان.



المؤتمر العالمي لمعرض المدن الذكية

شارك المعهد في المؤتمر العالمي لمعرض المدن الذكية ويعد حدثاً عالمياً رائداً في مجال الابتكار الحضري وتطوير المدن المستدامة ويتم استضافته سنوياً في مدينة برشلونة الإسبانية، حيث أكمل عشر سنوات منذ إنطلاقته عام 2011 ويسلط الضوء على الجهود المبذولة للمدن الذكية والتحول الرقمي واستخدام الروبوتات وأبحاث مشاريع تطوير المدن الذكية، كما يركز المؤتمر على التحديات البارزة في النقل الحضري داخل المدن وكذلك الحياض المناخي في المدن ويعتمد على بناء مجتمعات أكثر مساواة وتحقيق مبدأ العدل والشمول، وقد أقيم المؤتمر في مركز المؤتمرات والمعارض برشلونه اسبانيا خلال الفترة 15 - 17 نوفمبر 2022 م وبلغ عدد المشاركين 20467 مشاركاً حضورياً و28640 مشاركاً عبر الاتصال المرئي (أون لاين). ولقد كان المؤتمر ثرياً بأبحاثه ومتحدثيه ومفيداً لكافة المختصين من إدارات المدن حيث تقدم 400 متحدث من عمداء المدن وأساتذة الجامعات والباحثين والمبتكرين أوراق ومداخلات علمية، وقد كانت المشاركة العربية ضعيفة مع أهمية الحدث وغابت إدارات المدن العربية الكبرى عن المشاركة والحضور.. وهذا يستدعي حرص منظمة المدن العربية والمعهد العربي لإنماء المدن على التركيز بتوعية المدن العربية بأهمية مواكبة النقلة العلمية المتسارعة في إدارة المدن الكبيرة والمشاركة ولتعرف على الجديد عن المدن الذكية من حيث التحول الرقمي الهائل وتسهيل تقييم الخدمات والرفع من مستوى تقديمها لسكان و زوار المدن العربية.



اجتماع الدورة الرابعة حول آلية التنسيق العربية للحد من مخاطر الكوارث

استجابة لدعوة الأمانة الفنية لآلية التنسيق العربية للحد من مخاطر الكوارث، شارك وفد المعهد المكون من مدير عام المعهد ومدير الشؤون المالية والادارية في الاجتماع الذي نظمته الأمانة العامة لجامعة الدول العربية الذي عقد بمقر الجامعة بالقاهرة خلال الفترة 8-12 مايو 2022م. وتجدر الإشارة الى مشاركة المعهد تجيء في اطار مشاركته في مجموعة العمل حيث قدم مقترحاً حول (المرصد العربي للكوارث والازمات)، ويهدف الاجتماع الى متابعة التكاليفات التي اقترتها الاجتماعات السابقة و المستجدات والتحضير للاجتماع الوزاري الاول للوزراء العرب المسؤولين عن الحد من مخاطر الكوارث الذي سوف يعقد في 2022/05/12م وكذلك تنسيق واعداد المساهمات العربية للمنتدى العالمي السابع للحد من مخاطر الكوارث المزمع عقده خلال الفترة 2022/05/28-24م في بالي / اندونيسيا .

وعقب كلمات افتتاح الاجتماع من قبل رئيس الدورة الثالثة والرابعة لآلية التنسيق العربية للحد من مخاطر الكوارث و كلمة الأمانة العامة لجامعة الدول العربية التي ركزت على اهمية الانخراط العربي الفاعل في كل المسارات الاقليمية والدولية التي تعمل على الحد من مخاطر الكوارث والتخفيف من حدتها، ومن ثم تلى ذلك استعراض بنود جدول الاعمال والبرنامج الزمني وناقش الاجتماع خلال الثلاثة ايام عدداً من البنود تناولت ما يلي :

- النظام الاساسي لآلية التنسيق العربية للحد من مخاطر الكوارث.
- تقرير متابعة تنفيذ الاستراتيجية العربي للحد من مخاطر الكوارث وبرنامج عملها.
- الوثيقة الاستراتيجية لإدماج المخاطر الصحية في الاستراتيجية العربية للحد من مخاطر الكوارث.
- الصندوق الافريقي العربي المشترك للحد من مخاطر الكوارث.
- الاجتماع المشترك بين اجهزة الحماية المدنية (الدفاع المدني) والجهات المعنية بالبيئة في الدول العربية.

وخلال الاجتماع تم اعتماد التقرير ومناقشة التوصيات التي سترفع إلى المجلس الوزاري وإعلان ختام الدورة الرابعة لآلية التنسيق العربية للحد من مخاطر الكوارث.

زيارة وفد مؤسسة المنتدى العربي للمدن الذكية التابع لمنظمة المدن العربية لمقر المعهد

بناء على الترتيب مع ادارة المعهد قام المدير التنفيذي للمنتدى العربي للمدن الذكية المهندس/ سميرة طالب الدحيات والوفد المرافق لها بزيارة المعهد وتم عرض أنشطة المعهد وبرامجه وابدوا رغبتهم في الاستفادة من هذا البرنامج وجرى بحث اسلوب تعزيز التعاون بين المؤسسات وإمكانية عقد ورش عمل وندوات وبحث الترتيبات التنظيمية والعلمية بشأن عقد الندوة المقترحة (تطوير الفراغات الحضرية المنسية في المدينة) في مدينة عمان بالمملكة الاردنية الهاشمية وتنسيق النشاطات المشتركة للمرحلة القادمة.

اتفاقية تفاهم بين المعهد ومركز الادارة المحلية بجامعة الأمير سلطان

تم توقيع اتفاقية بين المعهد ومركز الادارة المحلية بجامعة الامير سلطان بتاريخ 2022/07/25م بهدف تعزيز التعاون والعلاقات بين المعهد والمركز في النشاطات ذات الاهتمام المشترك.

وتشمل المجالات على سبيل المثال :

- إعداد الدراسات والمشاريع البحثية المشتركة.
- المشاركة الفاعلة في نشاطات الطرف الآخر في الموضوعات ذات العلاقة المشتركة.
- تنظيم دورات تدريبية، ندوات ومؤتمرات علمية مشتركة.
- تبادل المعلومات والمطبوعات والوثائق والأوراق العلمية.
- تقديم خدمات استشارية مشتركة -حسب رغبة كل طرف مع مراعاة الضوابط المعمول بها لكل طرف.
- التعاون في مجال التدريب وبناء القدرات على تطبيق الأساليب العلمية والهندسية والمهنية لمواكبة الابتكارات والتقنيات الحديثة في هذا المجال.

وقد تم عقد اجتماع لاحق في 2023/07/26م للترتيب لإقامة ندوة علمية مشتركة تحت عنوان «المدينة الصديقة للطفل مشاركة الاطفال في العملية التخطيطية للمدينة».

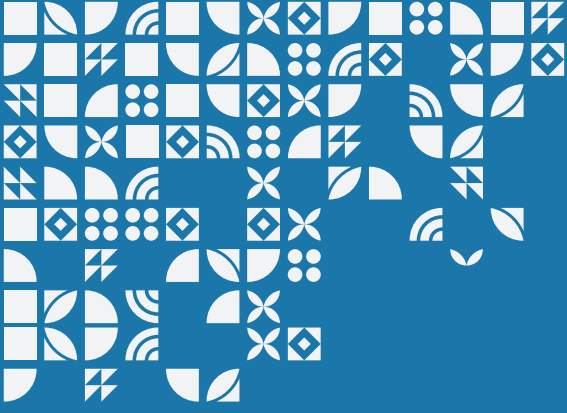


التعاون التدريبي مع معهد الإدارة العامة بمملكة البحرين

ورد إلى المعهد خطاب من معهد الإدارة العامة بمملكة البحرين بتاريخ 14 يونيو 2022م يتضمن طلب التعاون في إقامة دورة تدريبية متعددة التخصصات والمستويات حسب احتياج الجهة المستفيدة في البحرين، وتم عقد اجتماع افتراضي عبر الاتصال المرئي لشرح الهدف لبحث أسلوب التعاون في هذا المجال بناءً عليه قام المعهد بتقديم عرض إلى معهد الإدارة العامة بالبحرين لتنفيذ برامج تدريبية بالتعاون مع أحد الأساتذة المختصين في جامعة الملك سعود.

التعاون مع المختصين في إدارة المعلومات الجغرافية بلدية دبي

تم عقد لقاء افتراضي عبر الاتصال المرئي بتاريخ 18 يوليو 2022م بين المختصين في إدارة المعلومات الجغرافية ببلدية دبي لبحث إمكانية التعاون مع المعهد في دراسة إنشاء وتشغيل المرصد الحضري لمدينة دبي، وأبدى المعهد استعداداه للتعاون معهم وتم استعراض أهم الخطوات الأولية ومناقشتها للبدء في المرصد ليتم إعداد الإطار التنظيمي للتعاون.



الفصل الثاني

خطة تطوير المعهد والاستراتيجية 2025



إعداد إستراتيجية المعهد AUDI 2025

تسعى المؤسسات الرائدة الى تحسين وتطوير الاداء بشكل مستمر وقد يتطلب الامر إعادة هيكلة العمل أو مايسمى بالتحول المؤسسي، فبعد تحليل اتجاهات المدن العالمية للمستقبل ومقارنتها بحاجات المدن في المنطقة العربية، أصبح من الضرورة أن يتبنى المعهد الريادة في دعم مدن العالم العربي وذلك من خلال تطوير خطته الاستراتيجية و الاستفادة من نقاط القوة و استغلال التحديات لتكون تجارب ايجابية للمستقبل.

مراحل إعداد إستراتيجية المعهد AUDI 2025



استطلاع رأي المدن العربية

تصميم استطلاع رأي لضمان مشاركة المدن، البلديات العربية، الجامعات والمنظمات الإقليمية في صنع استراتيجية المعهد.

+280 مشارك

المدن والبلديات العربية

تضمن الاستبيان محاور أساسية عن التحديات والفرص التنموية بالإضافة إلى معلومات عن الأدوار التي يمكن أن يقوم بها المعهد لدعم المدن في مجالات تحليل السياسات الحضرية وتطوير القدرات والتواصل الفعال لنقل الممارسات الناجحة في التنمية بين المدن.



+90
مدينة وبلدية
عربية

الجامعات والمراكز البحثية

استهدف الاستبيان الجامعات والمراكز البحثية ذات الاختصاص بمجالات تنمية المدن وتضمن محاور الاستبيان معلومات عن:

- الأولويات البحثية في مجالات السياسات الحضرية.
- تقييم مجالات التعاون بين البلديات والمدن والجامعات العربية.
- دور المعهد في تحفيز الشراكة بين الجامعات والمدن والبلديات العربية.



+230
من الخبراء
والباحثين

المنظمات الإقليمية والدولية

دراسة وتحليل الاستراتيجية المؤسسية لـ 6 منظمات إقليمية ودولية الاستفادة من العناصر التالية:

- صنع الرؤية والأهداف والقيم
- تخطيط البرامج والمبادرات.
- آليات تقييم ومتابعة تنفيذ المشاريع.

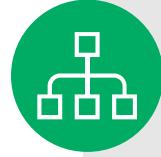


+6
منظمات
إقليمية ودولية

الحوكمة والتنظيم المؤسسي

الهيكل والنموذج التشغيلي

يعتمد تفعيل استراتيجية المعهد على إعادة تعريف الأدوار والمهام والمسؤوليات ضمن الجهاز التنفيذي وذلك بهدف رفع مستوى الكفاءة والفاعلية في تنفيذ المهام. ويتضمن إعادة تصميم الهيكل التشغيلي الجديد تحديد مستوى الصلاحيات والارتباطات التشغيلية بين الإدارة بالإضافة إلى الاحتياج الوظيفي للفترة الراهنة والمستقبلية ضمن النطاق الزمني لاستراتيجية المعهد.



مراجعة اللوائح وتطوير سياسات العمل

تعتمد الكفاءة التشغيلية على وجود لوائح وسياسات عمل محدثة وتوضح الحقوق والواجبات وإجراءات العمل التنظيمية التي تشمل كافة الجوانب الإدارية والمالية والفنية.

وسيتم مراجعة سياسات العمل القائمة ضمن إطارها القانوني واقتراح أدوات وسياسات جديدة تمهيداً لعرضها واعتمادها من قبل سمو رئيس المعهد والمجلس التنفيذي للمنظمة.



الحوكمة والتنظيم المؤسسي

بناء على استراتيجية المعهد AUDI 2025 سيتم مراجعة منظومة الحوكمة للمعهد والتي تشمل النظام الأساسي والهيكل والنموذج التشغيلي ومراجعة اللوائح وتطوير سياسات العمل واعتماد ميزانية العام المالي 2023م.



النظام الأساسي للمعهد

تم اعتماد تعديل النظام الأساسي لمنظمة المدن العربية ومؤسساتها في اجتماع المجلس التنفيذي للمنظمة عام 2017م. وقد تضمن التعديل النظام الأساسي للمعهد الذي يوضح أهداف المعهد ومجالاته ومنظومة الصلاحيات للمجلس التنفيذي ورئيس المعهد والمدير العام. ويهدف مراجعة النظام الأساسي للمعهد الى الموائمة مع الاستراتيجيات والتوجهات الجديدة التي تمكنه من أداء المهام وخدمة المدن والبلديات العربية أعضاء المنظمة.



استقطاب الكفاءات

يتضمن التخطيط الاستراتيجي في التحول المؤسسي التركيز على الطاقات المتوفرة لتنفيذ الأهداف وضمان استمراريتها و تحقق ذلك من خلال تعزيز الموارد البشرية حيث تم استقطاب الكفاءات المتخصصة والتميزة في مجال عمل المعهد العربي لإنماء المدن.



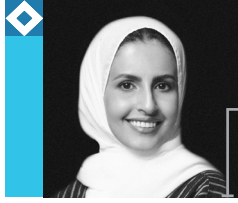
د. منتصر الهيارى

مدير تطوير القدرات والتدريب



د. جهاد فرح

مدير برنامج السياسات الحضرية



م. ريما الوهيبى

أخصائي تخطيط وسياسات حضرية



م. سرى العوهلى

أخصائي تخطيط وسياسات حضرية



م. عبدالرحمن الزعبي

باحث مشارك في السياسات الحضرية



م. ميشيل إجاز

باحث مشارك في السياسات الحضرية



م. عبدالرحمن السيد

مساعد باحث في السياسات الحضرية



م. ريان العجرى

مساعد باحث في السياسات الحضرية



أ. بدور المزور

أخصائي إدارة مشاريع

تطوير وتحسين بيئة العمل

يحظى المعهد بدعم كبير من حكومة المملكة العربية السعودية منذ اختيار مدينة الرياض كمقر دائم، حيث تم تصميم وبناء مقر المعهد بمعايير عالمية عالية تراعي التناغم بين المبنى والبيئة الخارجية وتوفير كم جيد من الإضاءة الطبيعية.

وفي المرحلة الحالية تم وضع خطة لتحسين الفراغات المكتبية وإيجاد بيئة عمل تفاعلية من خلال إعادة توزيع الفراغات بما يتناسب مع الاحتياجات التشغيلية للمعهد، وقد ركزت المرحلة الأولى من تطوير بيئة العمل على إعادة تصميم الفراغات المكتبية في الدور الأول وتطوير قاعة المناسبات الرئيسية في الدور الأرضي.



التجهيزات المكتبية بحيث تكون مساحات مكتبية حديثة لرفع جودة العمل.

تطوير التجهيزات الأساسية والتقنية.

تحسين قاعة المحاضرات وورش العمل.

صيانة وتحسين الفراغات الخارجية.



تطوير الهوية البصرية

تُشكل الهوية البصرية محورا مهما في التطوير المؤسسي للمعهد ليوكب بذلك المؤسسات الإقليمية والعالمية المتقدمة التي تحرص على صنع هوية إعلامية تدعم تقديم مخرجاتها وأنشطتها للجمهور بطريقة احترافية وإبداعية.

ومن هنا قام المعهد بتطوير هوية بصرية جديدة وتطبيقات خاصة على كافة مخرجات المعهد من تقارير وأنشطة وموقع الكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي.

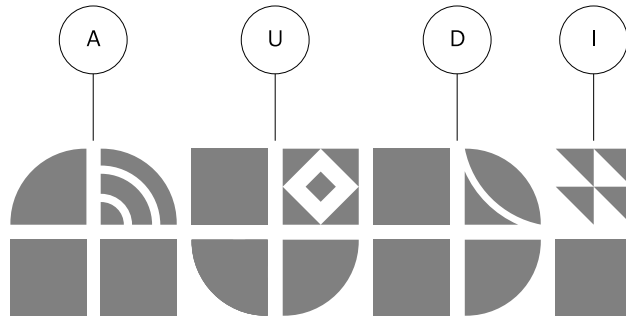


المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.



2023

1980



تطوير
تقني



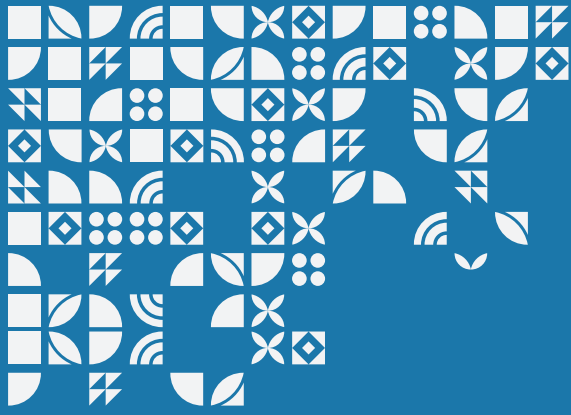
تطوير
عمراني



تطوير
بيئي



انطلاق نحو
المستقبل



الفصل الثالث

الحساب الختامي والميزانية



إعداد واعتماد ميزانية العام المالي 2023م

يتضمن إعداد ميزانية المعهد للعام المالي 2023م، بنود مالية تدعم تنفيذ خطة تطوير المعهد وبعض المشاريع والمبادرات الاستراتيجية، وسيتم استعراض تفاصيل الميزانية في الجزء الخاص بالحساب الختامي والميزانية.

2022

الحساب الختامي للعام 2022م

مصروف الرواتب والمكافآت		
3,949,764.19	2,583,659.97	المرتبات
	27,753.00	نفقات وسائل الانتقال
	470,306.31	التأمينات الاجتماعية
	868,044.91	منافع العاملين
المصاريف الإدارية		
942,386.73	40,745.46	نفقات وسائل الاتصال
	34,354.54	العلاقات العامة
	146,709.17	المصروفات المتنوعة
	289,580.83	مصروفات الصيانة
	9,101.76	مصروفات الكهرباء والمياه
	329,475.14	التأمين الطبي وتأمين السيارات
	92,419.83	الاستهلاكات
المصاريف الرأس مالية		
139,730.81	131,280	أدوات وآلات إلكترونية
	8,450.81	الخسائر الرأسمالية
نفقات المشاريع والبرامج		
99,953.20	99,953.20	الدورات والندوات والمشاريع

إجمالي الميزانية 5,131,829.93

الميزانية المتوقعة لعام 2023

العمل على توزيع بنود ميزانية العام القادم لتغطي تكاليف مرحلة صنع الإستراتيجية والبناء المؤسسي مع الأخذ بالاعتبار للمشاريع والمبادرات السريعة.

2023

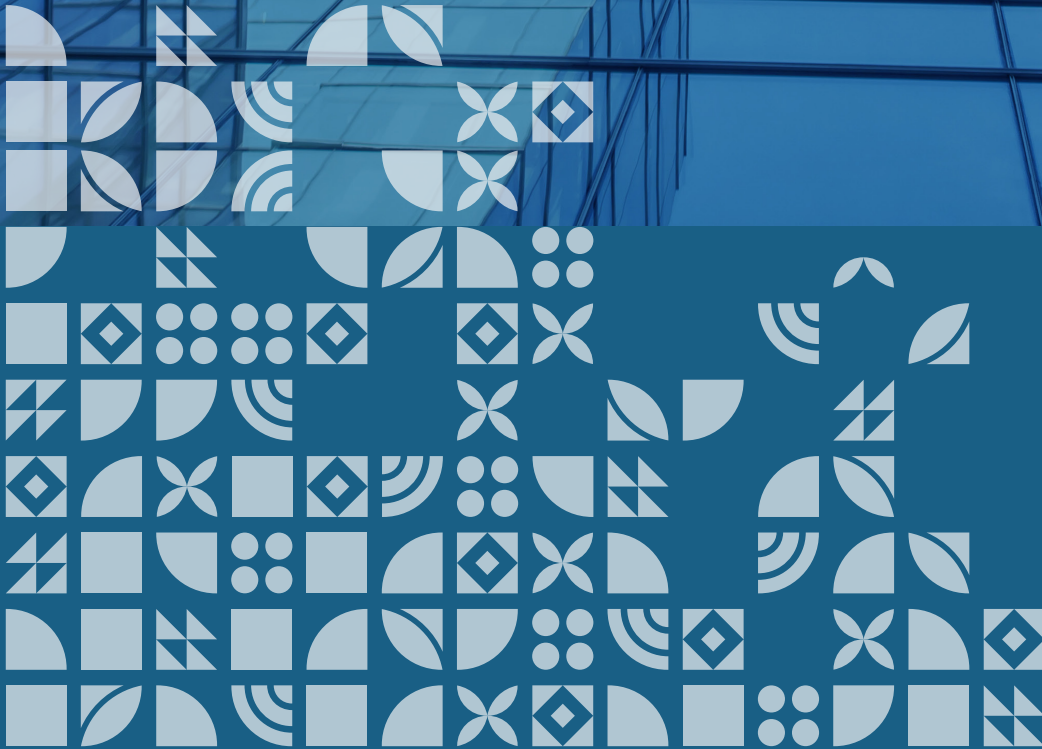
المرتبات والنفقات		
4,045,465.77	3,660,465.77	المرتبات
	75,000	نفقات وسائل الانتقال
	160,000	التأمينات الاجتماعية
	150,000	نهاية الخدمة
المصاريف الإدارية		
970,000	35,000	نفقات وسائل الاتصال
	25,000	العلاقات العامة
	80,000	المصروفات المتنوعة
	350,000	مصروفات الصيانة
	80,000	مصروفات الكهرباء والمياه
	400,000	التأمين الطبي وتأمين السيارات
الأصول (تجهيز تقني لقاءات المحاضرات والتأثيث)		
1,700,000	1,700,000	مبنى، اثاث، ادوات واجهزة كهربائية
نفقات المشاريع والبرامج		
1,582,662.00	1,582,662.00	الدورات والندوات والمؤتمرات

إجمالي الميزانية 8,298,127.77



المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.

نتشارك في صنع مستقبل واعد لمدننا العربية





التقرير السنوي
للمعهد العربي لإنماء المدن
2022 - 2023



المعهد العربي لإنماء المدن
Arab Urban Development Inst.



P.O Box 6892,
Diplomatic Quarter

Riyadh 11452
Kingdom of Saudi Arabia

T. +966 11 480 2555
info@araburban.org